

# biuletyn informacyjny

3  
'81



OBIĘKTOWE  
SYSTEMY  
KOMPUTEROWE

- Ocena polskiego przemysłu komputerowego w latach 1971-1980 oraz stanu zaspokojenia potrzeb informatyki przez ten przemysł
- OCENA PRZEDSIĘWZIEŚCIA K-202

Od Redakcji

Niniejszy numer Biuletynu Informacyjnego Obiektowe Systemy Komputerowe zawiera raport zespołu powołanego decyzją Ministrów Nauki, Szkolnictwa Wyższego i Techniki oraz Przemysłu Maszynowego pod przewodnictwem prof. Antoniego Kilińskiego pt. "Ocena polskiego przemysłu komputerowego w latach 1971-80 oraz stanu zaspokojenia potrzeb informatyki przez ten przemysł".

Udostępnienie Czytelnikom pełnego tekstu tego opracowania uznaliśmy za swój pilny obowiązek ze względu na jego aktualność w toczącej się obecnie szerokiej dyskusji nad kierunkami i sposobami przezwyciężenia sytuacji kryzysowej w Polsce oraz w związku z pracami nad reformą gospodarki narodowej.

Częścią raportu jest szczegółowe omówienie "przedsięwzięcia K-202". Fakt, że nasz Biuletyn jest pierwszym periodykiem, który udostępnia swoim Czytelnikom raport w pełnym brzmieniu daje pewną satysfakcję Instytutowi Maszyn Matematycznych, będącemu w okresie ostatnich miesięcy obiektem tendencyjnej i niezasłużonej krytyki w licznych publikacjach prasowych dotyczących sprawy minikomputera K-202. Raport, opracowany przez kompetentnych i bezstronnych specjalistów, powinien przyczynić się do zobiektywizowania opinii publicznej, wprowadzanej w błąd licznymi i jednostronnymi publikacjami.

Mamy nadzieję, że wydanie raportu przyczyni się do wypracowania właściwego miejsca polskiego przemysłu komputerowego w nowych warunkach gospodarczych oraz uniknięcia błędów, które miały miejsce w rozwoju informatyki w latach 1971-80.

OCENA POLSKIEGO PRZEMYSŁU KOMPUTEROWEGO  
W LATACH 1971-1980  
ORAZ STANU ZASPOKOJENIA POTRZEB INFORMATYKI  
PRZEZ TEN PRZEMYSŁ

Wstęp

Niniejszy raport został opracowany w miesiącach kwiecień - maj 1981 roku na podstawie decyzji Ministrów Nauki, Szkolnictwa Wyższego i Techniki oraz Przemysłu Maszynowego przez działający pod przewodnictwem prof. Antoniego Kilńskiego Zespół w składzie: doc. M. Bazewicz, doc. Z. Bzymek, prof. A. Grzywak, dr J. Gwiazda, mgr inż. A. Musielak, doc. H. Cwiłowski, prof. S. Paszkowski, dr W. Stamszkiś, prof. W.M. Turski, prof. S. Wegrzyn, mgr A. Ziaja, oraz doproszony przedstawiciel MON.

Zgodnie z poleceniem Ministrów raport ocenia rozwój przemysłu komputerowego w Polsce w latach 1971-80 oraz stan zaspokożenia potrzeb informatyk w kraju przez ten przemysł.

Osobną częścią raportu jest opis wydarzeń składających się na historię minikomputera K-202.

Na początek dekady 1971-1980 przypada nasilenie zinstytucjonalizowanych prób całościowego sterowania problemami informatyki w Polsce. Próby te, mimo niejednokrotnie bardzo wysokiej rangi jaką nadawano przyjmowanym formom organizacyjnym, były w znacznym stopniu irracjonalne, gdyż w sprawie najważniejszej - rozwoju użytecznych zastosowań informatyki - nie wykraczały poza pompacyjne deklaracje.

Formalnie rzecz biorąc, sprawami informatyki zajmowali się kolejno:

- Pełnomocnik Rządu d/s Elektronicznej Techniki Obliczeniowej - urząd działający w latach 1964-1971,
- Krajowe Biuro Informatyki - urząd działający w latach 1971-1975
- Komitet Informatyki - działający od roku 1975 do chwili obecnej, kierowany do 1980 roku przez Premiera Rządu,

- Komisja Partyjno-Rządowa, działająca w latach 1973-1974.

Pierwsze obie instytucje /PRETO i KBI/ nie miały - nawet formalnie - wpływu na działalność przemysłu komputerowego, Komitet Informatyki był instytucją czysto propagandową, nie wyposażoną w żadną egzekutywę, zaś Komisja Partyjno-Rządowa zajęła się głównie sprawami personalnymi i oprócz ogólnych deklaracji nie wydała innych owoców.

Jakiegokolwiek szanse całościowego traktowania spraw informatyki zostały ostatecznie zaprzepaszczone wskutek ustalenia "podziału zadań" w zakresie informatyki pomiędzy różne resorty. Wyrazem takiego podziału była Decyzja Prezydium Rządu Nr 3 z dnia 11 stycznia 1974 r., która czyniła odpowiedzialnym za:

- produkcję sprzętu komputerowego i oprogramowania podstawowego - Ministerstwo Przemysłu Maszynowego,
- produkcję oprogramowania użytkowego - Ministerstwo Nauki, Szkolnictwa Wyższego i Techniki,
- produkcję materiałów eksploatacyjnych - Ministerstwo Przemysłu Chemicznego i Ministerstwo Leśnictwa i Przemysłu Drzewnego,
- produkcję urządzeń teleinformatycznych i budowę sieci teleinformatycznej - Ministerstwo Łączności.

Przy takim podziale, żaden organ państwowy nie był faktycznie odpowiedzialny za prawidłowość rozwoju zastosowań; wedle oficjalnej doktryny miały one być pochodną działalności resortów produkcyjnych, te zaś kierowały się właściwymi dla nich wskaźnikami gospodarczymi. Charakterystyczną cechą wspomnianego podziału zadań było oderwanie wytwórstwa oprogramowania od wytwórstwa sprzętu. W rezultacie, w latach 1976-1980 w Polsce wogóle nie występowała podstawowa działalność gospodarcza w zakresie informatyki; dostawa systemów informatycznych składających się ze sprzętu i właściwego oprogramowania.

Przemysł komputerowy nie prowadząc tej działalności, ani ważnych działań pomocniczych: akwizycji i konsultacji był całkowicie pozbawiony naturalnych bodźców rozwojowych, kształtujących podobne przemysły na świecie /nie tylko w krajach zachodnich, ale także np. w NRD/. Rozwijał się nie w kierunku wyznaczonym przez wypadkową dwu sił: postępu technicznego i wymagań klienta,

lecz w kierunku wyznaczonym przez mniej lub bardziej arbitralnie ustalone wskaźniki ekonomiczne.

Do koncepcyjnych braków polityki państwowej w stosunku do informatyki doszły w latach 1971-80 dalsze, wywodzące się z ogólnych schorzeń naszej struktury gospodarczej:

- partykularyzm resortów, powodujący, że resorty, branże i przedsiębiorstwa o większej "sile przebicia" uzyskiwały niekiedy bardzo poważne środki na tworzenie ośrodków komputerowych w swych urzędach centralnych. Do resortów o małej sile przebicia należało, niestety szkolnictwo wyższe; w rezultacie wyższe uczelnie są wyposażone w środki informatyki znacznie gorzej niż urzędy centralne i centrale zjednoczeń, co stanowi curiosum na skalę światową. Podobnie małą siłę przebicia miały takie dziedziny życia jak ochrona zdrowia, obsługa masowa ludności, oświata itp.
- fasadowość zastosowań informatyki; wiele wcale dobrych systemów komputerowych instalowano ze względów prestiżowych, bez właściwego przygotowania i bez rzetelnych analiz przydatności. Pozbawione wiarygodnych danych źródłowych i nie wyposażone w przystosowane do polskich realiów oprogramowanie systemy te służyły głównie do demonstracji nowoczesności i chwalenia się przed gośćmi,
- brak konsekwencji w realizacji przyjętych programów gospodarczych poważnie zaważył na rozwoju przemysłu komputerowego /przykładowo, z przyznaných Decyzją Prezydium Rządu Nr 3/74 11 mld złotych przemysł ten otrzymał w latach 1971-80 zaledwie 3,5 mld ; nigdy nie uruchomiono zapowiadanej produkcji magnetycznych nośników informacji; programy produkcji elementów elektrycznych są systematycznie opóźniane i nie realizowane pod względem asortymentu i jakości/.

Zastosowania informatyki w Polsce poczynając od 1975 roku były świadomie hamowane przez zaliczenie sprzętu informatycznego do kategorii dóbr inwestycyjnych. Od owego czasu spada liczba nowoinstalowanych komputerów krajowych i importowanych.

Zjawisko regresu liczby nowych instalacji komputerowych nie występuje ani nie występowało w żadnym kraju na świecie. Nałożenie na przemysł komputerowy wysokich odpisów akumulacyjnych / ustępujących jedynie odpisom akumulacyjnym gorzelnictwa/ stworzyło w Polsce osobliwą sytuację, w której państwo de facto wysoko opodatkowuje użytkowników informatyki. W większości krajów przysługują z tego tytułu ulgi podatkowe.

### Zaplecze badawcze i rozwojowe

Informatyka jest dziedziną wymagającą szczególnie systematycznych przygotowań zaplecza naukowego, dydaktycznego i technologicznego.

Zasada wyprzedzeniowego rozwoju zaplecza i kadry w stosunku do działalności gospodarczej /produkcji i zastosowań/ w dziedzinie informatyki od początku lat 70-tych była niedostatecznie przestrzegana, w czym można upatrywać jednej z głównych przyczyn niepowodzeń wielu zastosowań, w tym także małej skuteczności stosowania sprzętu zakupionego w KŁ.

Poważnymi błędami tego okresu było niedostateczne wyposażenie wyższych uczelni w sprzęt komputerowy lub ich wyposażenie w sprzęt przestarzały, a także niedostateczny rozwój zaplecza badawczo-rozwojowego w przemyśle. Liczbowo, zaplecze to w Zjednoczeniu MERA wynosiło: 71 r.: 3150, 75 r.: 4500, 80 r.: 3260 osób, łącznie z pracownikami Zakładów Doświadczalnych. Wielu pracowników obsługujących produkcję lub klientów zaliczano do personelu OBR-ów, a nawet niektórych Instytutów. W rezultacie prawie całkowicie wstrzymano badania technologiczne i opracowania aparatury technologicznej, opierając się na imporcie licencji i gotowych urządzeń technologicznych. Odmienne od naszej polityki, w innych krajach RWPG, zwłaszcza w NRD i w Bułgarii nastąpił w tym okresie kilkakrotny wzrost liczbowy zaplecza.

Ogólnie można stwierdzić, że zaplecze naukowo-badawcze i naukowo-dydaktyczne informatyki istniejące w latach 1971-80 było zbyt małe w stosunku do planowanych zamierzeń produkcyjnych i zastosowań.

### Przemysł komputerowy

Decydująca większość krajowego przemysłu komputerowego w latach 1971-1980 była zgrupowana w Zjednoczeniu MERA w MPM. Należy jednak zwrócić uwagę na rolę jaką odgrywał główny dostawca komponentów dla przemysłu komputerowego: Zjednoczenie UNITRA w MPM.

Wskutek uprawiania przedstawionej we wstępie polityki w stosunku do informatyki, polski przemysł komputerowy, nawet w "lepszych" latach 1971-75 nie zaspokajał znacznej części potrzeb kraju, w latach 1976-80 zostało zagrożone jego

Współpraca Polski z krajami socjalistycznym realizowana w ramach Międzynarodowej Komisji ds. Elektronicznej Techniki Obliczeniowej (MKETO) pozwoliła na podjęcie specjalizacji produkcyjnej, a tym samym na wydłużenie serii produkcyjnych oraz na obniżenie kosztów wytwarzania sprzętu. Specjalizacja umożliwia koncentrację produkcji na kilku wybranych grupach asortymentowych, dając jednocześnie możliwość kompletowania zestawów komputerowych wg wymagań użytkowników dzięki importowi innych asortymentów, kupowanych za środki dewizowe uzyskane z eksportu. Ta potencjalna zaleta współpracy była niewykorzystywana wskutek ograniczenia przez Komisję Planowania limitów dewizowych w latach 1976-80 na import z KS-ów. Przyznawane corocznie limity dewizowe nie wystarczały nawet na import urządzeń do kompletacji systemów z polskimi procesorami /brakowało np. bułgarskich dysków, czytników kart z NRD itp./.

Brak nowoczesnej bazy podzespołowej, zwłaszcza w latach 1976-80, oraz brak elementów wysokiej jakości w całym dziesięcioleciu, powodował dwie ujemne konsekwencje:

- bardzo wysoką cenę sprzętu,
  - stosunkowo niską jakość systemów komputerowych,
- w porównaniu z wyrobami produkowanymi przez przodujące w tej dziedzinie kraje kapitalistyczne.

W rezultacie mieliśmy do czynienia ze stanem następującym:

- użytkownicy usilnie zabiegali o przydziały dewiz na zakupy sprzętu za granicą, podczas gdy te same dewizy przeznaczone na zakup podzespołów dla przemysłu dałyby większe ilości dobrego sprzętu dla kraju /tak jak to miało miejsce w przypadku MERA-9150, urządzenia produkowanego częściowo ze środków dewizowych nabywców/;

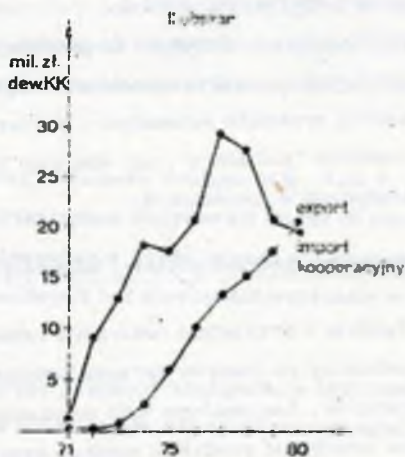
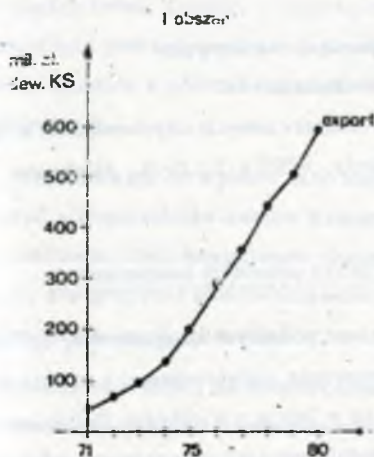
- przemysł podejmował produkcję sprzętu dla zastosowań w systemach czasu rzeczywistego, a w szczególności dla układów sterowania procesami, jedynie w takim zakresie w jakim mógł liczyć na import podzespołów z KK, zdawał sobie bowiem sprawę, że jakość sprzętu produkowanego z elementów krajowych nie byłaby adekwatna do tych celów.



Trzeba podkreślić, że porównania w zakresie cen i jakości wypadają negatywnie przy porównaniu z wyrobami z II strefy płatniczej, natomiast w porównaniu z wyrobami z krajów RWPG wypadają zdecydowanie na korzyść naszego przemysłu.

Pomimo wymienionych ograniczeń, w efekcie realizowanej przez przemysł komputerowy polityki proeksportowej, rozwinął on produkcję w latach 1971-80, co ilustrują następujące liczby

Produkcja globalna /sztuk/:	1971	1976	1980
komputerów	56	105	70
mini- i mikrokomputerów	0	360	352
urządzeń zewnętrznych	1675	6140	19187
Produkcja na kraj /sztuk/:	1971	1976	1980
komputerów	32	97	49
mini- i mikrokomputerów	0	345	296
urządzeń zewnętrznych	1139	3665	6247



Produkcja eksportowa Zjednoczenia MERA

Znaczna w latach 1971-78 przewaga importu kooperacyjnego z II obszaru nad eksportem do tego obszaru wynikała po części z wdrażania licencji, ale głównie z opóźniania uruchamiania w Zjednoczeniu UNITRA produkcji podzespołów. W roku 1980 osiągnięto dodatni bilans w rozliczeniach z II obszarem.

Mimo ogólnie trudnych warunków i dostaw generalnie niezadowolających użytkownika krajowego, w przemyśle komputerowym uzyskano w dekadzie lat 1971-1980 konkretne osiągnięcia przedmiotowe, na przykład:

- stworzenie możliwości produkcyjnych MERA-ELWRO do rozmiaru 300 komputerów rocznie,
- opracowanie i produkcja seryjna pamięci operacyjnych ferrytowych dla maszyn JS i SM EMC,
- opracowanie i wdrożenie do produkcji minikomputera MERA-60
- system sterowania procesem flotacji na MERA-60, sterowanie mikrokomputerowe maszynami włókienniczymi na MERA-80,
- system sterowania ruchem załogi w kopalni Siersza na MERA-400,
- systemy baz danych dla maszyn JS EMC: SAD oraz KWINTET,
- opracowanie minikomputera MERA-400,
- system operacyjny SOM-5,
- opracowanie i wdrożenie do produkcji pamięci taśmowych,
- opracowanie i wdrożenie do produkcji drukarek,
- szereg systemów automatyki i pomiarów dostarczonych użytkownikom w tzw. dostawie "pod klucz", np. dla Huty Łabędy, MERA-ELZAB, Akademia Medyczna w Katowicach.

#### Zaspokojenie potrzeb polskiej informatyki przez przemysł komputerowy

Zgodnie z przyjętymi centralnie ustaleniami przemysł komputerowy był odpowiedzialny za dostawy sprzętu, oprogramowania podstawowego i serwis tych komputerów. Racjonalnym było założenie, że w kraju o wielkości Polski nie można uruchomić produkcji pełnego asortymentu sprzętu potrzebnego informatyce i dlatego należało w ramach krajów RWPG dokonać specjalizacji i wymiany. Odpowiednie ustalenia zabezpieczające potrzeby polskiej informatyki zostały

dokonane na forum Międzyrządowej Komisji ds. Elektronicznej Techniki Obliczeniowej. Niestety przemysły komputerowe krajów zrzeszonych w MKETO osiągnęły rezultaty gorsze od naszego przemysłu komputerowego w zakresie terminów uruchamiania produkcji nowych wyrobów, ich ceny i, w szeregu przypadków, jakości. Odbiło się to szczególnie niekorzystnie na pamięciach dyskowych o dużej pojemności i urządzeniach grafiki komputerowej.

W rezultacie, a także z uwagi na obowiązujące w Polsce limitowanie zakupów oddzielnie z poszczególnych krajów RWPG, nie było możliwe kompletowanie systemów, w tym czasie rzeczywistego, według potrzeb użytkowników.

W latach 1975-80 wprowadzono limitowanie przez Komisję Planowania dostaw sprzętu komputerowego dla użytkowników krajowych jako tzw. dostaw inwestycyjnych. Limitowano podwójnie: sumę dostaw liczoną w złotych oraz zatwierdzając w Komisji Planowania imienny rozdzielnik odbiorców komputerów na każdy rok. Doprowadziło to do tego, że Zjednoczenie MERA realizując imienny dyrektywny rozdzielnik maszyn dla użytkowników krajowych musiało zmieścić się w wielkości sumy dostaw na dany rok, a w efekcie braku korelacji między kwotą dostaw, a ilością odbiorców, dostarczało konfiguracje nie spełniające potrzeb użytkowników. Z tych samych względów nie można było prowadzić zgodnie z potrzebami użytkowników rozbudowy wcześniej dostarczonych konfiguracji.

Klienci mając do wyboru albo kupować kadłubowe konfiguracje, albo w ogóle wypaść z rozdzielnika dostaw Komisji Planowania decydowali się na to pierwsze. W rezultacie ilość komputerów zainstalowanych w kraju liczona w "sztukach" rosła, ale przyrost możliwości obliczeniowych był niewspółmiernie mały w stosunku do ponoszonych nakładów.

Należy zauważyć, że dostarczane przez przemysł konfiguracje były niedostosowane nie tylko do potrzeb systemów użytkowych, ale także do wymagań i możliwości oprogramowania.

Zahamowanie inwestycji w przemyśle komputerowym w latach 1976-80 spowodowało zatrzymanie bazy technicznej serwisu na poziomie 1975 r., co przy

wzroście ilości sprzętu instalowanego u użytkowników doprowadziło do znacznego pogorszenia się, już poprzednio niewystarczającej obsługi serwisowej. Jakość dysponowanej bazy elementowej, stały niedostatek podzespołów oraz stosowane technologie, mimo znacznych wysiłków przemysłu komputerowego /głównie ELWRO/ w kierunku podniesienia niezawodności sprzętu, nie przyniosły odczuwalnych przez użytkowników rezultatów.

### Oprogramowanie

W wymienionej na wstępie Decyzji Nr 3 Prezydium Rządu bezzasadnie wykluczono z zakresu działania przemysłu produkcję oprogramowania. Ponadto obowiązujący układ wskaźników ekonomicznych stanowił skuteczny anty-bodziec do podjęcia tego typu działalności. Ponieważ raport dotyczy jedynie przemysłu, podrozdział niniejszy omawia wyłącznie oprogramowanie podstawowe.

Zaleta akceptowania przez sprzęt krajowy oprogramowania renomowanych firm światowych, nie została wykorzystana w pełni przez nie podjęcie w skali całego kraju w sposób zorganizowany opracowywania programów przez poszczególne ośrodki obliczeniowe i następnie zorganizowanej wymiany programów między ośrodkami. Opracowywanie programów w sposób niezorganizowany poza przemysłem komputerowym, przez niektóre ośrodki obliczeniowe nie zmienia stanu faktycznego.

Produkcja komputerów ODRA 1300 oraz R-32 spowodowała, że producent komputerów nie musiał podejmować samodzielnych prac nad zupełnie nowym oprogramowaniem podstawowym. Oprogramowanie dla ODRA 1300 przejęto z komputerów ICL 1900, a dla R-32 z komputerów IBM 360/370 lub z innych krajów socjalistycznych. Przemysł, działający w ówczesnych warunkach ekonomicznych, które uznawały za pracę bezpośrednio produkcyjną tylko produkcję sprzętu, a prace nad oprogramowaniem - za narzut, drastycznie ograniczył prace nad oprogramowaniem. Tymczasem wykorzystując kompatybilność własnego sprzętu ze sprzętem renomowanych firm zagranicznych, po przejęciu przyzwoitego oprogramowania w chwili rozpoczęcia produkcji, należało prowadzić

własne prace programistyczne. Dotyczy to zwłaszcza komputerów R-32. Jak powszechnie wiadomo, oprogramowanie firmy IBM dla komputerów 360 i 370 ma wiele zalet ale i tę podstawową wadę, że do efektywnej pracy wymaga rozbudowanego sprzętu, w szczególności dużych pamięci operacyjnych. Tymczasem zestawy sprzętowe dostarczane użytkownikom krajowym zarówno przez przemysł krajowy jak i z importu, z uwagi na braki materiałowe były bardzo skromne. Stąd oprogramowanie adaptowane z firmy IBM pracowało na nich znacznie mniej efektywnie niż mogłoby pracować oprogramowanie podstawowe wykonane w kraju - nad czym pracowano tylko w bardzo ograniczonym zakresie.

Przemysł, chcąc zapełnić lukę na rynku minikomputerowym spowodowaną tym, że minikomputery K-202 nie weszły do produkcji seryjnej, wprowadził do sprzedaży minikomputery MERA-300, zanim przygotowano dla nich dostateczne oprogramowanie. Nim przemysł oraz użytkownicy to oprogramowanie przygotowali, MERA-300 okazała się tak przestarzała, że słusznie zaniechano jej produkcji.

W oprogramowaniu podstawowym MERA-400 nie zapewniono tego rodzaju kompatybilności pomiędzy kolejnymi systemami operacyjnymi, aby dotychczasowe oprogramowanie mogło pracować pod nowymi, lepszymi systemami operacyjnymi. Skutkiem tego jest fakt, że duży zestaw programów bibliotecznych i translatory opracowane dla systemu operacyjnego SOM-3, nie mogą być wykorzystane pod znacznie bardziej efektywnym systemem operacyjnym SOM-5 i CROOK.

## Wnioski

Zastosowania komputerów są niezbędnym i strategicznym elementem racjonalnego funkcjonowania gospodarki narodowej. Niezbędne są do obsługi informacyjnej społeczeństwa, sterowania procesami technologicznymi, wspomaganie zarządzania, zadań obronnych, badań naukowych, kształcenia itp.

Większość urządzeń technicznych musi być w niedalekiej przyszłości wyposażona w sterowanie oparte o mikroprocesory.

1. Niezbędne jest zapewnienie przede wszystkim rozbudowy i doposażenia istniejących zestawów komputerowych i minikomputerowych, tak w sprzęt, jak i w oprogramowanie, zapewnienie im lepszego serwisu i dostaw części zamiennych, nawet kosztem nieprodukcowania nowych instalacji komputerowych w najbliższych kilku latach.
2. Należy położyć szczególny nacisk na zastosowanie mini i mikrokomputerów, ponieważ dla ich zastosowań nakłady są niższe, a czas wdrożenia jest krótki.
3. Jako preferowane linie dalszego rozwoju systemów komputerowych w Polsce w najbliższych latach należy widzieć zmodernizowane maszyny JS EMC, SM i mikrokomputery. Jest to zarówno zgodne z przesłankami ekonomicznymi, ustaleniami w ramach RWPG, jak i z dużym doświadczeniem nagromadzonym w kraju przez użytkowników systemów oryginalnych oraz przez przemysł.

Dla tych rodzin komputerów należy rozwijać własne oprogramowanie, optymalnie wykorzystujące możliwości naszego sprzętu i aktualny stan

wiedzy na świecie.

4. W celu właściwego wykorzystania posiadanego w kraju potencjału systemów ODRA 1300 niezbędne jest w ciągu najbliższych 10 lat zapewnianie użytkownikom części i urządzeń dla pracy w optymalnych konfiguracjach.
5. Na świecie przemysł komputerowy jest jednym z najbardziej efektywnych /m.in. małe zużycie surowców i energii, duży wkład pracy intelektualnej w produkty tego przemysłu/ i dlatego powinien być w naszym kraju rozwijany, stając się jedną ze specjalności eksportowych.
6. Najbardziej opłacalnym jest eksport usług komputerowych, oprogramowania i specjalizowanych systemów informatycznych "pod klucz", nie odgrywał on dotychczas roli odpowiadającej potencjałowi kraju i powinien być zintensyfikowany.
7. Specjalizacja eksportowa przemysłu komputerowego nie może pozabawić użytkowników krajowych możliwości zaspokojenia ich potrzeb.
8. Niezbędnym warunkiem rozwoju produkcji przemysłu komputerowego i odpowiedniej niezawodności jego wyrobów jest zapewnienie dostępu do nowoczesnych elementów i podzespołów elektronicznych o wielkim i bardzo wielkim stopniu integracji.
9. Warunkiem koniecznym powodzenia zastosowań krajowych i eksportu systemów komputerowych jest właściwe zaplecze badawcze, dostatek części zamiennych, a także dobrze zorganizowana i wyposażona baza szkoleniowa zarówno dla użytkowników jak i serwisantów.

10. Hamulcem rozwoju racjonalnego stosowania i produkcji sprzętu komputerowego jest między innymi nadmierna i nieuzasadniona akumulacja nałożona na sprzęt i usługi komputerowe.

11. Nowy i nowoczesny sprzęt komputerowy powinien z odpowiednim wyprzedzeniem trafiać do wyższych uczelni, aby zapewnić, by nowe pokolenie pracowników gospodarki miało efektywnie budować systemy informatyczne i z nich korzystać oraz aby zapewnić badanie i rozwijanie zastosowań nowo produkowanych wyrobów.

Dla uniknięcia w przyszłości niedomagań, jakie w latach 1971-80 dotknęły polską informatykę i przemysł komputerowy należy przestrzegać następujących zasad postępowania:

- Przyznawane środki muszą być adekwatne wyznaczonym celom. Jeżeli środki są mniejsze trzeba zmienić cele. Zasady "jakoś to będzie" i "radź sobie sam" powodują marnotrawstwo, a nie osiągnięcie celów.
- Z punktu widzenia potrzeb społecznych i wykorzystania dokonanych inwestycji istotna jest funkcjonalność dostarczonych systemów, a nie ilość wyprodukowanego "żelaza". Stąd szkodliwe jest ograniczanie w przemyśle zatrudnienia w sferze obsługi klienta, projektantów, programistów, na rzecz pracowników przetwarzających materiały i energię.
- Istotna jest nie ilość sztuk zainstalowanych zestawów komputerowych, ale ich niezawodność i kompletność w stosunku do potrzeb użytkowników i zastosowanego oprogramowania /nie chodzi zatem



bynajmniej o tworzenie zestawów "maks.alnych"/.

Muszą być wypracowane takie mechanizmy ekonomiczne, aby kooperacja na rzecz producenta /eksportera/ wyrobów finalnych była dla producenta komponentów bardziej opłacalna niż bezpośrednia sprzedaż /eksport/. Inaczej nie rozwinię się produkcja/eksport systemów, która jest szczególnie opłacalna.

Dokonywane ustalenia muszą być w całości przestrzegane, zwłaszcza gdy dotyczą różnych organizacji gospodarczych. Nie może być tolerowana sytuacja, gdy np. MPM akceptowało wnioski o zakup licencji przez MERE, którego elementem było uzgodnienie dostaw z UNITRA, a następnie zmieniało plany UNITRY.

*Szmidt*  
*Jankowski*

*Kras*  
*Smolny*  
*Wojcik*  
*Wojcik*  
*Muratowski*  
*Jankowski*  
*Zbigniew Brymca*  
*Paulek*

## OCENA PRZEDSIĘWZIĘCIA K-202

### SPIS TRESCI

1. WPROWADZENIE
2. CHARAKTERYSTYKA PRZEBIEGU
  - 2.1. Okres początkowy - rok 1970
  - 2.2. Drugi rok realizacji przedsięwzięcia - 1971
  - 2.3. Trzeci rok - 1972
3. OCENA TECHNICZNA
  - 3.1. Podstawa i zakres
  - 3.2. Sprzęt
  - 3.3. Coprogramowanie
  - 3.4. Kierunki potencjalnych zastosowań
4. ANALIZA EKONOMICZNO-HANDLOWA
  - 4.1. Rekapitulacja umów handlowo-kooperacyjnych zawartych przez Zjednoczenie MERA i PHZ METRONEX z firmami angielskimi
  - 4.2. Nakłady finansowe w złotych obiegowych i dewizowych poniesionych na produkcję K-202 - rachunek strat i zysków
  - 4.3. Realizacja umów zawartych z firmami angielskimi
  - 4.4. Rekapitulacja procesu arbitrażowego Data-Loop przeciwko PHZ METRONEX w Bazylei, Szwajcaria
5. WNIOSKI
6. SPIS DOKUMENTÓW

## 1. WPROWADZENIE

Przedsięwzięcie K-202 zostało przerwane w pierwszej połowie dziesięciolecia 1971-80. Wobec upływu czasu istnieje poważna trudność dokonania obiektywnych ocen. Chcąc tę trudność pokonać i przedstawić najbardziej zbliżony do rzeczywistości obraz tego przedsięwzięcia - Zespół opracował niniejszy Raport głównie na podstawie autentycznych dokumentów z okresu 1970-74 oraz rozmowy z Mgr inż. Jackiem Karpińskim w dniu 22 maja 81 r.

W rezultacie wielu analiz podano charakterystykę przedsięwzięcia oraz ustosunkowano się do problemów technicznych, organizacyjnych i ekonomiczno-handlowych K-202. Przedstawiony Raport jest syntezą dokumentów dostarczonych przez instytucje i osoby. Synteza ta uwzględnia realia pierwszej połowy ubiegłego dziesięciolecia. Dokumenty cytowane i powoływane w Raporcie zestawiono w Spisie Dokumentów. Pozycje inne zestawiono oddzielnie [56]. Powoływane lub cytowane w niniejszym Raporcie dokumenty są opatrzone datą i podpisane.

## 2. CHARAKTERYSTYKA PRZEDSIĘWZIĘCIA K - 202

### 2.1. Okres początkowy - rok 1970

W dniu 26.03.1970 r. mgr inż. Jacek Karpiński wystąpił z projektem współpracy z firmami angielskimi Data-Loop Ltd oraz MB Metals [1]. Przedmiotem współpracy miała być maszyna cyfrowa K-202 - modułowy minikomputer uniwersalny zbudowany na nowoczesnych układach scalo-

nych x/.

Notatka zawierająca propozycje została dostarczona do:

. ministra prof. dr J. Jasickiego - Wiceprzewodniczącego KNiT

. mgr inż. R. Farfała - pracownika KC PZPR

. mgr inż. J. Huka - Dyrektora Naczelnego Zjednoczenia MERA

Współpraca firm angielskich dotyczyłaby sprzedaży i serwisu maszyny cyfrowej - modułowego minikomputera o roboczej nazwie K-202.

Podano krótką charakterystykę tej maszyny, obszary jej zastosowań, określono udział obu stron w realizacji przedsięwzięcia, terminarz realizacji przedsięwzięcia oraz dystrybucję produkcji /40% - Polska na własne potrzeby w kooperacji bezdewizowej, 60% firmy angielskie/.

Wszystkie powyższe problemy omówione są w notatce w sposób hasłowy.

W notatce podano, że konstruktorem jest mgr inż. J. Karpiński oraz, że maszyna ta może współdziałać z komputerami produkowanymi wówczas w Polsce /ODRA 1304 oraz R-30/.

W dniu 5.04.1970 r. Dyrektor Data Loop Ltd D.H. Lord wystosował list intencyjny do Dyrektora Zjednoczenia MERA dotyczący propozycji współpracy między Data Loop Ltd, M.B. Metals Ltd a Zjednoczeniem MERA w produkcji nowoczesnych małych komputerów [ 2 ].

W liście tym stwierdzono, że mgr inż. J. Karpiński zawarł kontrakt z Data Loop jako konsultant projektu nowego małego komputera, wraz z

---

x/ W dokumentach najczęściej używany jest termin : minikomputer K-202.

oprogramowaniem, że projekt ten będzie uważany za własność Data Loop, że opracowanie pierwszego modelu komputera i jego oprogramowania jest częściowo zakończone, a ukończenie planowane jest do końca października 1970 r.

D.H. Lord w liście tym stwierdza również, że firma Data Loop ma pełne zaufanie do mgr inż. J. Karpińskiego i że musi on być szefem tego przedsięwzięcia we wszystkich aspektach technicznych od modelu do produkcji, testowania systemu i opracowania oprogramowania, oraz że układ organizacyjny współpracy musi satysfakcjonować mgr inż. J. Karpińskiego.

Następnie D.H. Lord stwierdza, że dalsze prace nad modelem i produkcja dwóch prototypów powinny być zorganizowane w Polsce z pomocą produkcyjną M.B. Metals.

Zestawy elementów do modeli, prototypów i późniejszej produkcji będą dostarczane bezpośrednio przez M.B. Metals do Polski, w zamian za co MERA dostarczy do M.B. Metals kompletne i przetestowane systemy w proporcji: trzy maszyny na każde dostarczone cztery zestawy elementów /25% kraj, 75% firma angielska/.

W dniu 10.04.1970 r. podpisano porozumienie między Zjednoczeniem MERA a Data Loop Ltd /M.B. Metals Ltd/ w sprawie opracowania i uruchomienia produkcji małych maszyn cyfrowych.

Porozumienie określa przedmiot współpracy /podjęcie prac nad opracowaniem modelu, prototypów i przygotowanie produkcji nowoczesnych, małych emc "dla potrzeb kompletacji" oraz eksportu/, harmonogram realizacji

/model - październik 1970 r. - dwa prototypy - luty 1971/ oraz ilość produkcji /do 1973 r. włącznie/ zobowiązanie obu stron, podział prac nad oprogramowaniem /strona angielska dostarczy do końca października 1970 r. wstępny system operacyjny z translatoem języka symbolicznego i bibliotekę funkcji podstawowych oraz do końca kwietnia 1971 r. translator języka FORTRAN, strona polska dostarczy do końca kwietnia 1971 r. translator języka ALGOL i bibliotekę podprogramów standardowych/ - kierownictwo nad zespołem realizującym - mgr inż. J. Karpiński.

Porozumienie to zawiera klauzulę, mówiącą o tym, że firma Data Loop zobowiązuje się otworzyć kredyt na zakup niezbędnego wyposażenia i aparatury potrzebnych do wykonania modelu i prototypów.

Kredyt ten miał być spłacany gotówką na warunkach do uzgodnienia. Określono również następny etap współpracy /po pomyślnym zakończeniu etapu pierwszego/.

W dniu 30.06.1970 r. Dyrektor Naczelny Zjednoczenia MERA mgr inż.

J. Huk wydał polecenie służbowe Nr 16/Pfn/70, w sprawie uruchomienia produkcji minikomputera w Zakładach "ERA" jako zadania priorytetowego Zjednoczenia MERA.

Polecenie to nakazywało Dyrektorowi Zakładów "ERA":

- utworzenie pionu rozwojowo-produkcyjnego maszyn matematycznych
- przedstawienie, do 16 lipca 1970 r., szczegółowego harmonogramu opracowania i uruchomienia modelu, prototypu i przygotowania produkcji do II półrocza 1971 r.
- uzgodnienie założeń konstrukcyjnych z firmą Data Loop /do 15.08.1970/

- zawarcie umowy handlowej z firmą Data Loop poprzez PHZ METRO-NEX
- powołanie mgr inż. J. Karpińskiego na szefa nowoutworzonego pionu.

Dokumentem tym mgr inż. Jacek Karpiński został mianowany Pełnomocnikiem Dyrektora Technicznego Zjednoczenia MERA d/s uruchomienia produkcji minikomputerów w Zakładach "ERA" i upoważniono go do: bezpośredniego kontaktowania się z członkami Dyrekcji Zjednoczenia MERA oraz do występowania, w uzgodnieniu z Dyrektorem Technicznym Zjednoczenia MERA w sprawach związanych z przygotowaniem i uruchomieniem produkcji minikomputerów.

Jednocześnie zobowiązano mgr inż. J. Karpińskiego do opracowania założeń na minikomputer do 15.07.1970 r. i przedstawienia tych założeń /po uzgodnieniu z firmą Data Loop/ do zatwierdzenia Dyrektorowi Technicznemu Zjednoczenia oraz do osobistego składania cotygodniowych pisemnych meldunków Dyrektorowi Technicznemu Zjednoczenia. Dyrektorów Zjednoczenia MERA i podległe im pionu zobowiązano do maksymalnej pomocy przy opracowaniu i uruchomieniu produkcji minikomputera. Na podstawie tego polecenia dyrektor ZWPP "ERA" Z. Międzychocki wydał w dniu 7.08.1970 r. /z mocą od 1.07.1970 r./ zarządzenie DN 33/70 w sprawie utworzenia w przedsiębiorstwie "ERA" Pionu Rozwojo-Produkcyjnego, którego celem było opracowanie i uruchomienie produkcji małej maszyny cyfrowej o uniwersalnych zastosowaniach. Kierownictwo pionu zostało powierzone mgr inż. J. Karpińskiemu, które-

go zatrudniono na tym stanowisku z dniem 1.07.1970 r.

Powyższe działania formalno organizacyjne i dokumenty definiowały przedsięwzięcie K-202 i nadawały mu formę oraz struktury organizacyjne.

Rozwój osobowy pionu wyglądał następująco:

lipiec 1970 - trzy osoby, grudzień 1970 - 52, lipiec 1971 - 105, grudzień 1971 - 128, marzec 1972 - 169 osób [65].

W dniu 9.07.1970 r. mgr inż. J. Karpiński otrzymał zgodę dyrektora ZWPP "ERA" na kontynuowanie pracy w charakterze konsultanta d/s maszyn matematycznych w firmach angielskich Data Loop i M.B. Metals Ltd do dnia 30.09.1970 r. [6].

Na podstawie oświadczenia mgr T. Pajkowskiej [21], można stwierdzić, że od 1969 r. do czerwca 1970 r. /bezpośrednio przed opisanymi faktami/ zespół kierowany przez dr Jerzego Leszczyńskiego prowadził prace nad oprogramowaniem maszyny K-202 obejmujące: symulator rozkazów K-202 na ODRZE 1204, strukturę języka symbolicznego ASSK i zespół testów sprawdzających działanie rozkazów.

Dwa spośród wspomnianych dokumentów, tj. porozumienie wstępne Zjednoczenia MERA - Data Loop [3] oraz polecenie służbowe Nr 16/Pfn/70 [4] ustalały terminy realizacji przedsięwzięcia K-202, a mianowicie

- opracowanie szczegółowego harmonogramu - do 15 lipca 1970 r.,
- opracowanie założeń minikomputera - do 15 lipca 1970 r.,
- uzgodnienie założeń konstrukcyjnych z firmą Data Loop do 15.08.1970 r.



Z dostępnych dokumentów trudno wywnioskować, czy terminy te były dotrzymane; z drugiej strony, nie ma żadnych śladów, żeby ktokolwiek kwestionował dotrzymanie tych terminów.

Pierwszy okres pracy Pionu w Zakładach "ERA" poświęcony był na przygotowanie opracowania modelu i sprawy organizacyjne, z których najważniejszą było skompletowanie obsady osobowej Pionu.

## 1.2. Drugi rok realizacji przedsięwzięcia - 1971

W tym okresie [8] pojawiły się pierwsze trudności związane z realizacją minikomputera K-202.

Trudności te, zdaniem mgr inż. J. Karpińskiego polegały na opóźnieniach działań formalnych /wysłanie listu do H. D. Lorda o powołaniu Pionu w Zakładach "ERA", na opóźnieniach zamówień na krajowe urządzenia peryferyjne, na niezrealizowaniu w ustalonym uprzednio terminie dostawy ODRA 1204 dla uruchomienia oprogramowania i na nierealizowaniu ustaleń z narady, która odbyła się w dniu 16.01.1971 r. z udziałem Wiceministrów - Kuczmy /Komisja Planowania/, Kopcia /MPM/, Jasickiego /KNiT/ oraz dyrektorów - Twardonia /Zjednoczenie MERA/, Międzykockiego /ERA/, Karpińskiego /ERA/.

Ustalono wówczas: powołanie OBR Maszyn Matematycznych przy Zakładach ERA i przyznanie mu 200 etatów, przyznanie 150 tys. dolarów USA na zakupy elementów, podzespołów i urządzeń peryferyjnych oraz 650 tys. dolarów USA na zakup urządzeń technologicznych dla produkcji w 1972 r.

W dniu 7.04.1971 r. zostaje przekazany do Zakładów "ERA" dokument, datowany 12.10.1969 r., o nazwie Basic Design.

Dnia 4.05.1971 r. zostały podpisane umowy między : PHZ METRONEX a Data Loop, PHZ METRONEX a M.B. Metals oraz między Data Loop a M.B. Metals / [27][28][29] /.

Zawierały one m.innymi zobowiązania stron co do produkcji oprogramowania, Data Loop zobowiązała się dostarczyć do METRONEXu:

- Program "executive z assemblerem" i biblioteką programów funkcji elementarnych
- pakiet programów testowych
- bibliotekę podprogramów

do 31.07.1971 r., oraz

Compiler języka FORTRAN - do 30.10.1971 r.

natomiast METRONEX miał dostarczyć do Data Loop:

- compiler języka ALGOL - do 31.03.1972 r. i
- compiler języka BASIC - do 31.07.1972 r.

Umowa między METRONEX-em a M.B. Metals określiła też termin dostarczenia przetestowanego i w pełni działającego urządzenia K-202 wraz z dokumentacją techniczną do 31.07.1971 r. [ 28 ]. Prototyp ten został dostarczony 29.12.1971 r.

Opóźnienie to nie było reklamowane przez M.B. Metals. Zespół nie dotarł do dokumentów dotyczących formalnego przekazywania oprogramowania wyszczególnionego w umowie.

Poleceniem służbowym Nr 7 z dnia 31.07.1971 r. Naczelny Dyrektor Zjednoczenia MERA powołał Komisję do przeprowadzenia badań modelu K-202. Komisji zademonstrowano działający model K-202 [9].

Po dwóch posiedzeniach Komisja postanowiła przerwać działalność, gdyż na ówczesnym etapie prac nad K-202 brakowało niezbędnych informacji do przeprowadzenia oceny sprzętu i oprogramowania.

W dniu 12.10.1971 r. w ramach umowy z dnia 4.05.71 podpisano kontrakt między METRONEX-em a M.B. Metals [34] na dostawę 15 jednostek centralnych CPU 4 Kb, wyposażonych w teletype ASR, Automatic Program Loader i oprogramowanie: ASSK, BASIC, FORTRAN oraz ALGOL i COBOL z uwagą, że dostawa powinna być zrealizowana w 1972 r. Termin dostaw jednostek centralnych CPU określony jest w kontrakcie na 10-16 tygodni po dostarczeniu elementów i podzespołów przez M.B. Metals. Zwraca uwagę fakt, że w kontrakcie występuje również oprogramowanie nie przewidziane w ogóle w umowie /COBOL/.

Kontrakt został podpisany przez przedstawicieli MBM i PHZ METRONEX i był parafowany przez mgr inż. J. Karpińskiego.

Dostawy w ramach kontraktu trwały od marca 1972 r. do lipca 1972 r. Zespół miał dostęp do dużej liczby dokumentów [56], z których wynikało, że w trakcie realizacji kontraktu jego wykonawcy /najpierw Pion w Zakładach "ERA", a następnie ZDM IMM/ mieli duże kłopoty z realizacją wogóle, bądź terminowością realizacji zamówień, głównie importowych, na elementy i podzespoły oraz z uzyskaniem limitów dewizowych na ten import. Mgr inż. J. Karpiński winą obarczył Zjednoczenie MERA /limity dewizowe/ i PHZ METRONEX/ zwłoka w wysyłaniu zamówień

bądź też ich niewysyłanie/, natomiast Zjednoczenie MERA i PHZ METRONEX zarzucały mgr inż. J. Karpińskiemu składanie zamówień bezpośrednio w Data Loop i M.B. Metals, z pominięciem PHZ METRONEX, a więc z naruszeniem istniejącego w Polsce porządku prawnego. W dniu 14.06.1972 r. firma M.B. Metals przesłała do PHZ METRONEX telex zawierający uwagi o badaniach trzech prototypów procesorów K-202 dostarczonych do M.B. Metals w ramach kontraktu z dnia 12.10.1971 r. [13]. Obok krytycznych uwag o przekazanych egzemplarzach w telexie tym są określone nowe warunki, które wychodzą poza umowę i kontrakt - jak np. żądanie dostarczenia wieloprogramowego systemu operacyjnego i innego oprogramowania [18]. Zespół nie dotarł do dokumentu stanowiącego reakcję na treść tego telexu, który został przekazany do IMM.

### 2.3. Trzeci rok - 1972

W dniu 22.01.1972 r. Wiceminister A. Kopec powołał Komisję dla przeprowadzenia badań i dokonania oceny minikomputera K-202. W wyniku działania Komisja opracowała protokół końcowy, podpisany w dniu 1.12.1972 [22].

W dniu 21.02.1972 r. mgr inż. J. Karpiński skierował do Ministra Przemysłu Maszynowego pismo, w którym prosił o wnikliwe rozpatrzenie sprawy poprawienia warunków dla produkcji minikomputera K-202 [61]. W odpowiedzi na to, Zjednoczenie MERA zarządzeniem Nr 10 z dnia 8.03.1972 r. [11] Naczelny Dyrektor powołało z dniem 5.03.1972 r.

- na bazie Pionu Rozwojowego i Produkcyjnego Maszyn Matematycznych ZWPP "ERA" - Zakład Doświadczalny Minikomputerów IMM [11].

Dyrektorem ZDM IMM mianowany został mgr inż. J. Karpiński.

Z dokumentów dostępnych Zespołowi wynika, że decyzja ta, poprzedzona przygotowaniami do powołania samodzielnego Zakładu produkcyjnego, nie doprowadziła do unormowania sytuacji co do realizacji zamówień na podzespoły i elementy do produkcji K-202. W dalszym ciągu krążyły pisma urzędowe i notatki dotyczące limitów dewizowych i realizacji zamówień [56].

Na mocy polecenia służbowego Nr 12 Dyrektora Zjednoczenia MERA z dnia 8.07.72 - w dniach 13, 14 i 15 lipca 1972 r. działała Komisja składająca się z przedstawicieli IMM, ZDM IMM oraz PHZ METRONEX, której zadaniem było dokonanie oceny stanu realizacji zobowiązań eksportowych dotyczących minikomputera K-202 [2].

Komisja sporządziła Protokół, w którym zrekapitulowano stan realizacji przedsięwzięcia K-202.

Protokół kończy się wnioskiem, z których najważniejsze dla realizacji przedsięwzięcia to:

- zagwarantowanie warunków dla wykonania zobowiązań wynikających z kontraktu i konieczność podjęcia przez Zjednoczenie MERA decyzji co do dalszego finansowania produkcji K-202 i rozmiarów tej produkcji [12].

W dniu 1.12.1972 r. firma M.B. Metals przesała do PHZ METRONEX reklamację na dostarczenie do nich 15 sztuk procesorów K-202 [38].

Reklamacja ta została w pełni przyjęta przez mgr inż. J. Karpińskiego [39]. Następstwem reklamacji było rozwiązanie umowy między PHZ METRONEX a M.B. Metals zawartej w dniu 4.05.1971 r. [28].

Porozumienie w sprawie rozwiązania umowy i warunków tego rozwiązania jest przedstawione w osobnym dokumencie [13] i zostało podpisane 22.02.1973 r.

Było ono poprzedzone intensywną korespondencją, w której firmy Data Loop i M.B. Metals podają sygnały o dużym zainteresowaniu K-202 i szerokich możliwościach zbytu oraz o trudnościach we współpracy napotkanych w czasie realizacji przedsięwzięcia K-202 [67].

Po rozwiązaniu umowy z M.B. Metals pojawiły się listy i wystąpienia osób i grup do sekretarzy KC - S. Kowalczyka i J. Szydłaka oraz do E. Gierka postulujące kontynuację produkcji K-202 na potrzeby użytkownika krajowego [56].

Finałem przedsięwzięcia K-202 było spotkanie w dniu 10.04.1973 r. u Ministra Przemysłu Maszynowego T. Wrzaszczyka z udziałem przedstawiciela KC PZPR, Dyrektora Naczelnego Zjednoczenia MERA i Dyrektora Naukowego oraz mgr inż. J. Karpińskiego.

Decyzje, jakie podjął na tym spotkaniu minister T. Wrzaszczyk były następujące:

- opracowanie do 15 czerwca 1973 r. ramowych założeń rodziny mini-komputerów uwzględniających potrzeby krajowe z wykorzystaniem doświadczeń wynikających m.in. z opracowania K-202,

- w realizacji programu rozwoju minikomputerów zostanie wykorzystany dotychczasowy dorobek, potencjał laboratoryjny i doświadczenie zespołu K-202, przy czym za dotychczasowe prace i osiągnięcia zostanie wyrażone zespołowi uznanie,
- w roku 1973 z materiałów z importu wyprodukuje się 30-40 minikomputerów K-202, zostaną przyznane również odpowiednie środki na import uzupełniający,
- inż. J. Karpińskiemu powierzone zostanie stanowisko Głównego Konstruktora ZD Minikomputerów.

Następnie odwołano mgr inż. J. Karpińskiego ze stanowiska Dyrektora ZD IMM i podjęto próby nakłonienia Go do przyjęcia stanowiska Głównego Konstruktora ZD IMM. Mgr inż. J. Karpiński nie przyjął tej propozycji. Zespół uległ rozbiciu, część odeszła do innej pracy, większość zajęła się realizacją produkcji minikomputera MERA 400.

Decyzje te praktycznie i definitywnie zakończyły prace nad K-202, a prace rozwojowe w szczególności.

Do 10.03.1973 r. wyprodukowano 27 jednostek centralnych, z tego 15 sztuk z pamięcią po 4 K słów, a 12 sztuk z pamięcią 12 K i 16 K słów. Wyprodukowano również cztery sztuki modułów dodatkowej pamięci operacyjnej 32 K słów, dwa kanały pamięciowe, 50 kontrolerów do urządzeń znakowych oraz zaawansowano produkcję trzech kanałów automatyki.

### 3. OCENA TECHNICZNA URZADZENIA K-202 ORAZ MOŻLIWOSCI JEGO ZASTOSOWAN

#### 3.1. Podstawa i zakres oceny

Ocena techniczna minikomputera K-202 była w latach 1971-73 przedmiotem prac szeregu komisji powoływanych przez kierownictwo Zjednoczenie MERA oraz kierownictwo resortu przemysłu maszynowego. Przedstawiona w tym opracowaniu charakterystyka techniczna minikomputera K-202 jest syntezą wyników prac wszystkich badających tę sprawę komisji oraz orzeczeń indywidualnych specjalistów.

Podstawą opracowania są opinie:

- Komisji d/s oceny programu i wyników badań modelu EMC K-202 powołanej przez Dyrektora Zjednoczenia MERA w lipcu 1971 r. [16],
- eksperta powołanego przez tę Komisję [17],
- firmy M. B. Metals na temat trzech otrzymanych egzemplarzy K-202 [18],
- członków zespołu realizującego prace nad minikomputerem K-202 [19], [20], [21] wydane w związku z doskonaleniem produkcji K-202,
- Komisji d/s badania i oceny minikomputera K-202 [22],
- Komisji d/s oceny możliwości przyjęcia do realizacji przez ZDM zamówienia firmy Data Loop [23], [24], [25].

Ocena minikomputera K-202 obejmuje:

w zakresie sprzętu -



- . architekturę i organizację logiczną,
- . poziom techniczny,
- . konfigurację

w zakresie oprogramowania -

- . skład oprogramowania podstawowego
- . technologię realizacji oprogramowania podstawowego

w zakresie oceny zastosowań -

- . kierunki potencjalnych zastosowań minikomputera K-202

### 3.2. Sprzęt

#### 3.2.1. Architektura i organizacja logiczna

Lista rozkazów [17], [22]

Lista rozkazów K-202 obejmowała 90 rozkazów realizowanych sprzętowo / w tym pięć rozkazów zmiennoprzecinkowych/ oraz 128 rozkazów ekstrakodowych.

Rozpatrując procesor K-202 jako element dużego systemu komputerowego do przetwarzania danych należy zwrócić uwagę na brak rozkazów istotnych z punktu widzenia takich zastosowań, jak na przykład:

- mnożenia na liczbach całkowitych / stałoprzecinkowych/
- dzielenia na liczbach całkowitych / stałoprzecinkowych/
- konwersji danych z układu dziesiętnego na binarny / i odwrotnie/
- działań na znakach alfanumerycznych.

Typowe podstawowe działania wymagały dwóch do trzech kontaktów

z PAO, co oznacza, że szybkość pracy K-202 nie mogła przekroczyć

300 tysięcy operacji na sekundę przy zastosowaniu pamięci operacyjnej o cyklu 1  $\mu$  sek.

### System adresacji i przydziału pamięci operacyjnej [17], [22]

Jednostką pamięci operacyjnej K-202 było słowo o 16 bitach.

Przyjęty system adresacji nie umożliwiał ciągłego adresowania pamięci powyżej 64 K słów. Ochrona pamięci była realizowana w blokach po 4 K słów. Organizacja pracy na pamięci operacyjnej powyżej 64 K słów nie była możliwa. Adresacja ciągła obszarów pamięci operacyjnej powyżej 64 K słów wymagałaby realizacji specjalnych środków programowych.

### System wejścia-wyjścia [17], [22]

Przyjęte rozwiązanie logiczne kanałów pamięciowych zapewniło autonomiczną transmisję danych. Kanały znakowe realizowały transmisję za pośrednictwem jednostki centralnej. W tej sytuacji transmisja każdego znaku powodowała przerwanie pracy bieżącego programu.

Tak zorganizowana transmisja powodowała wysoką zajętość jednostki centralnej.

Do minikomputera K-202 można było dołączyć maksymalnie osiem kanałów pamięciowych i osiem kanałów znakowych.

### 3.2.2. Poziom technologiczny

#### Baza elementowa [22]

Podstawę konstrukcji stanowiły mikroukłady scalone małej i średniej skali integracji. Wszystkie elementy elektroniczne oraz bloki pamięciowe pochodziły z importu z drugiej strefy.

### Charakterystyka technologiczna [ 19 ], [ 22 ]

- Minikomputer K-202 wykonany był nowoczesnie i charakteryzował się gęstością upakowania i lekką konstrukcją nośną [ 22 ] .
- Konstrukcja mechaniczna nie zapewniała odpowiedniej wytrzymałości ani technologii produkcji i obsługi [ 19 ] .
- Rozwiązanie elektryczne zasilania nie zapewniało pewności pracy ani niezawodności [ 19 ] .
- Zbyt niska jakość wykonania i montażu nie dawała gwarancji poprawnej pracy po transporcie i wystarzeniu [ 19 ] .
- Uruchomienie produkcji seryjnej wymagałoby wprowadzenia niezbędnych poprawek konstrukcyjnych podnoszących walory technologiczne minikomputera K-202 i umożliwiających podniesienie stopnia mechanizacji i automatyzacji prac montażowych i kontrolno-pomiarowych [ 22 ] .

#### 3.2.3. Konfiguracja

Minikomputer K-202 został zaprojektowany jako system modułarny obejmujący następujące elementy [ 16 ] :

- Jednostka centralna
- Kanały pamięciowe /do 8/
- Kanały znakowe /do 8/
- Bloki pamięci operacyjnej
- Urządzenia pamięci zewnętrznej
- Urządzenia wejścia-wyjścia
- Kanały automatyki

Urządzenia końcowe automatyki."

Dołączenie urządzeń peryferyjnych wymagało opracowania odpowiednich jednostek sterujących [16].

W końcu roku 1972 przedstawiono do badań prototyp nr 8 minikomputera K-202 w następującej konfiguracji [22]:

- Jednostka centralna wraz z pamięcią 12 K słów
- Dwa bloki pamięci operacyjnej po 16 K słów
- Kanały oraz zestaw jednostek sterujących urządzeniami
- Konsola operatora /teletype ASR-390/
- Czytnik taśmy perforowanej /CT-1001/
- Drukarka wierszowa /V-132 C/
- Dziurkarka taśmy papierowej /FACIT 4070/
- Pisak X-Y /UCC/1

W roku 1973 przeprowadzono prace konstrukcyjne nad rozszerzeniem zestawu minikomputera K-202 o pamięć taśmową T 7000 i jednostki dyskowe DRICO [23].

### 3.3. Oprogramowanie

#### 3.3.1. Skład oprogramowania podstawowego [22]

Oprogramowanie podstawowe minikomputera K-202 obejmowało następujące elementy:

- System operacyjny SOK-1
- Interpretator języka BASIC
- Assembler ASSK-3

. Biblioteka programów

System operacyjny SOK-1 był modułowym programem nadzorczym oraz interpretatorem języka sterującego dla pracy jednoprogramowej. SOK-1 charakteryzował się nowoczesną konstrukcją, a w jego skład wchodził uniwersalny pakiet obsługi urządzeń peryferyjnych.

Interpretator języka BASIC był prototypem interakcyjnego systemu programowania.

Assembler ASSK-3 był elementarnym językiem symbolicznym o stosunkowo słabo rozwiniętej diagnostyce. Język ASSK - nie zawierał aparatu tworzenia makrodefinicji.

Biblioteka programów zawierała:

- . Funkcje statyczne
- . Rachunek różniczkowy i całkowy
- . Algebrę
- . Funkcje analityczne
- . Programowanie liniowe
- . Optymalizację

Ocena oprogramowania zawarta w [22] była następująca:

"Przedstawione oprogramowanie K-202 badanej konfiguracji jest riepeltne nawet z punktu widzenia zastosowań K-202 jako minikomputera. Z punktu widzenia traktowania K-202 jako uniwersalnego systemu jest ono jedynie szczątkowe. W stosunku do oprogramowania innych minikomputerów /np. VARIAN 620/ przedstawione oprogramowanie jest ubogie."

### 3.3.2. Technologia realizacji oprogramowania podstawowego x/

Wszystkie elementy oprogramowania podstawowego były realizowane w technologii tradycyjnej. Nie wykorzystywano żadnych środków wspomagających tworzenie oprogramowania, jak na przykład generator kompilatorów XPL, kompilatory skrośne itp.

Duże-rozproszenie prac nad oprogramowaniem podstawowym wywierało negatywny wpływ na czas jego realizacji oraz na poziom niezawodności. Nie opracowano kompleksowego systemu testów oprogramowania ani też nie została zorganizowana odpowiednia kontrola jakości realizowanego oprogramowania.

### 3.4. Kierunki potencjalnych zastosowań

Za preferowane kierunki zastosowań minikomputera K-202 Komisja powołana w dniu 22.01.72 r. uważała [22]:

- Automatyzację sterowania procesami technologicznymi
- Obliczenia inżynierskie i naukowo-techniczne
- Zbieranie, przygotowywanie i wstępne przetwarzanie danych.

Warunkiem wykorzystania minikomputera K-202 do realizacji powyższych zastosowań było wyposażenie go w odpowiednie urządzenia peryferyjne oraz niezbędne oprogramowanie. Uważano, że minikomputer K-202 stanowi potrzebne uzupełnienie produkowanych w naszym kraju komputerów ODRA 1300 i RIAD 32 [22].

## 4. ANALIZA EKONOMICZNO-HANDLOWA PRZEDSIĘWZIECIA K-202

4.1. Rekapitulacja umów handlowo-kooperacyjnych zawartych przez Zjednoczenie MERA i PHZ METRONEX z firmami angielskimi:

a/ MERA - Data Loop	z kwietnia 1970 r.	[ 3 ]
b/ MTX - Data Loop	z maja 1971 r.	[ 27 ]
c/ MTX - MB Metals	z maja 1971 r.	[ 28 ]
d/ Data Loop - MB Metals	z maja 1971 r.	[ 29 ]

4.1.1. W dniu 11.04.1970 r. zostało podpisane porozumienie wstępne pomiędzy Zjednoczeniem MERA i firmą Data Loop dotyczące współpracy nad rozwojem i produkcją minikomputerów [ 3 ] .

Porozumienie powyższe ustanowiło następujący model współpracy:

A/ Strona angielska zapewni:

- założenia projektowe minikomputera, autorstwa inż. J. Karpińskiego, konsultanta firmy Data Loop,
- nieodpłatnie podzespoły i materiały do wartości 25 000 £,
- oprogramowanie z językiem ASSEMBLER i biblioteką programów funkcji elementarnych oraz kompilatorem języka FORTRAN,
- zbyty w Anglii w ilościach minimum 300 szt. rocznie.

B/ Strona polska zapewni:

- skonstruowanie modelu i prototypów w Polsce w zespole inż. J. Karpińskiego
- testowanie prototypów

- nadzór inż. J. Karpińskiego nad projektem, od modelu do produkcji, testowaniem i rozwojem oprogramowania
- produkcję seryjną po zatwierdzeniu prototypów, przeznaczoną na eksport.

Dalej strony uzgodniły, że w najbliższej przyszłości podpiszą szczegółowe porozumienie przy udziale polskiego przedsiębiorstwa handlu zagranicznego, które będzie reprezentować interesy Zjednoczenia MERA.

4.1.2. W trybie realizacji porozumienia [ 3 ] w dniu 4.05.1971 r. zostały podpisane trzy umowy handlowe:

- PHZ METRONEX i Data Loop [ 27 ]
- PHZ METRONEX i M.B. Metals [ 28 ]
- Data Loop i M.B. Metals [ 29 ].

A/ Umowa METRONEX - Data Loop [ 27 ]

Przedmiot umowy - minikomputer K-202 zdefiniowany następująco:

"Oryginalny mały komputer o zaawansowanej konstrukcji rozwinięty z założeń projektowych będących własnością Data Loop mający wszystkie lub niektóre z następujących urządzeń: procesor jednostki pamięci, kanały pamięci, interfaces wejścia/wyjścia i multiplexery".

Zobowiązania firmy Data Loop:

- a/ dostarczenie założeń projektowych K-202 autorstwa inż. J. Karpińskiego,
- b/ dostarczenie oprogramowania /oprócz ALGOL Compiler i BASIC Compiler/,



- c/ wspólnie z PHZ METRONEX opatentowanie K-202 w Polsce i Anglii oraz wspólna ochrona tych patentów.

#### Zobowiązania PHZ METRONEX

- a/ produkcja K-202 pod nadzorem inż. J. Karpińskiego,  
 b/ wypłacenie firmie Data Loop 5% "royalties" od każdej sprzedanej sztuki K-202 poza Polską,  
 c/ wspólnie z firmą Data Loop opatentowanie w Polsce i Anglii K-202 oraz wspólna ochrona tych patentów,  
 d/ udzielenie firmie Data Loop prawa wyłączności na sprzedaż oprogramowania poza Polską.

#### B/ Umowa METRONEX - MB Metals

Przedmiot umowy "Oryginalny komputer K-202 będący kolejną pochodną rodziny komputerów i mający wszystkie lub niektóre z następujących urządzeń: procesor, jednostki pamięci, kanały pamięci, "interfaces" wejścia/wyjścia i multiplexery".

#### Zobowiązania firmy MB Metals

- a/ zapewnić nieodpłatnie podzespoły i materiały wartości 25 000 zł dla opracowania modelu i prototypu,  
 b/ przygotować literaturę handlową, instrukcję obsługi i serwisu,  
 c/ zapewnić zbyty i serwis K-202 poza Polską w następujących ilościach :

. pierwsza partia - min 10 sztuk

. w drugim etapie - min. 100 - 150 sztuk /Irok/

min. 300 - 1 000 sztuk /II rok/

. dostawy w latach następnym do uzgodnienia.

Wejście w życie drugiego etapu uzależnione jest od akceptacji przez firmę MB Metals zgodności z warunkami technicznymi pierwszej partii handlowej wyrobu/minimum 10 sztuk/

#### Zobowiązania PHZ METRONEX

a/ opracowanie prototypu K-202,

b/ dostawa pierwszej partii handlowej /minimum 10 sztuk/ ,

c/ wykonanie zamówień firmy MB Metals na ilości urządzeń K-202 określone umową /na zasadach wyłączności/.

#### C/ Umowa Data Loop - MB Metals

Przedmiot umowy: kooperacja w dziedzinie sprzedaży K-202 i związanych ze sprzedażą operacji. Założenia projektowe i dokumentacja K-202 są własnością firmy Data Loop. Rysunki produkcyjne i dokumentacja technologiczna są wspólną własnością Data Loop , MB Metals i innych. Data Loop dostarczy do MB Metals oprogramowanie K-202.

MB Metals zapłaci firmie Data Loop "royalty" 5% od każdej sprzedanej sztuki K-202.

MB Metals ustanawia firmę Data Loop subdystrybutorem K-202 i oprogramowania w krajach RWPG oraz Finlandii, Chinach i Jugosławii.

Podsumowując należy stwierdzić, że:

a/ w momencie podpisywania umów istniał jedynie model K-202, oraz istniały założenia projektowe autorstwa inż. J. Karpińskiego, stanowiące własność firmy Data Loop.

Stąd też sformułowania są nieprecyzyjne w określeniu przedmiotu technicznego umów, a w zakresie spraw ekonomiczno-handlowych określają tylko w sposób ramowy prawa i zobowiązania stron.

b/ Zawarte umowy mają charakter warunkowy, uzależniają bowiem produkcję, rozwój i sprzedaż K-202 od realizacji zakładanego eksportu, uwarunkowanego z kolei zaakceptowaniem przez firmę MB Metals prototypu i pierwszej partii handlowej.

4.2. Nakłady finansowe w złotych obiegowych i dewizowych poniesione na produkcję K-202 - rachunek strat i zysków

Wg oświadczenia Zjednoczenia MERA /zał. nr 1 do pisma/

"Na przedsięwzięcie "minikomputer K-202" wydano w Zjednoczeniu MERA w latach 70-73 /łącznie w ERZE i ZD IMM/ sumę ok. 160 mln. zł. oraz 3.292.575 zł dew. KK. Na uwagę zasługuje fakt, że przedmiotem eksportu do firmy angielskiej MB Metals zgodnie z kontraktem miał być tylko procesor o pojemności pamięci 4 K, a nie system minikomputerowy K-202.

Zgodnie z kontraktem od firmy MB Metals mieliśmy otrzymywać za jeden procesor 6 200 \$ USA przy wkładzie importowym ok. 2 500 \$ USA. Wartość w złotówkach jednego procesora o pamięci 4 K sąów wynosiła ok. 250 000 zł.

Na uwagę zasługuje fakt, że za peryferie zakupywane w KK do minikomputera K-202 płaciliśmy w owym czasie:

- |                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| 1. pamięć dyskowa DR1-31 lub CDC 9425 | - \$ 7 000 |
| 2. monitor ekranowy Westinghouse 1600 | - \$ 5 000 |
| 3. perforator taśmy Facit 4070        | - \$ 1 850 |
| 4. teletype Dynamios 390              | - \$ 1 850 |

Widać więc, że ceny w dewizach niektórych peryferii były wyższe niż cena procesora K-202, który miał być przedmiotem eksportu do firmy angielskiej MB Metals.

Powyższe 3.292.575 zł. dew. było przeznaczone:

- ok. 75% na zakup elementów, podzespołów, urządzeń peryferyjnych dla K-202,
- 25% na zakup aparatury, urządzeń do produkcji K-202.

Natomiast wpływów dewizowych nie było z wyjątkiem kwoty 93 000 \$ USA za 15 sztuk procesorów o pojemności 4 K każdy, rozliczonej z firmą MB Metals drogą kompensaty za dostarczone do PRL podzespoły dla K-202".

Jak wynika jednocześnie z opracowania Zjednoczenia MERA [ 31 ] przemysł komputerowy zatrudniał w roku 1972 łącznie 2 652 osoby, podczas gdy ZD IMM produkujący wyłącznie jednostki K-202 zatrudniał w tym samym roku 271 osób tj. ok. 10% ogółu zatrudnionych w branży. Z opracowania [ 31 ] wynika również, że łącznie nakłady finansowe w latach 1971, 1972, 1973 na prace naukowo-badawcze i wdrożeniowe w zakresie środków technicznych informatyki wyniosły 1.510 mln. zł.

co oznacza, że wydatkowana wg oświadczenia [30] suma 160 mln. zł stanowi ok. 10% nakładów łącznie.

Z opracowania [31] wynika, także, że wartość importu kooperacyjnego z drugiej strefy łącznie w branży informatyki MERA wyniosła w latach 1971, 1972 i 1973 ogółem 24.280.000 zł. dew., a więc kwota 3.292.575 zł. dew. wydatkowana w dewizach wymienialnych na przedsięwzięcie K-202 stanowiła ok. 14% sumy wydatków dewizowych Zjednoczenia na import kooperacyjny w tym okresie czasu.

Produkcja K- 202 wyniosła wg [31] łącznie 28 sztuk, z tego 15 sztuk wyeksportowano do Anglii za łącznie 93.000 \$ zaś 15 sztuk sprzedano w kraju za kwotę ok. 26 mln. zł. obieg. /przyjęto średnio 2 mln. zł. za jeden system zgodnie z pismem [32].

Szacunkowy rachunek strat i zysków ZD IMM /za okres 1970-73/

w zł. obiegowych:

nakłady	-	160 mln.
wpływ	-	26 mln.
zysk	-	-
strata	-	134 mln.

w zł. dewizowych

nakłady	-	3,3 mln.
wpływ	-	0,3 mln
zysk	-	-
strata	-	3,0 mln.

Powyższy szacunkowy rachunek strat i zysków daje tylko pogląd w skali mikro tzn. informuje, że ZDM LMM przyniósł straty w wysokości 134 mln zł. obieg. i 3.0 mln. zł. dew., nie daje natomiast odpowiedzi na pytanie zasadnicze postawione w skali makro, w skali całej gospodarki narodowej, a mianowicie czy należało tę produkcję kontynuować czy też jej zaniechać.

Przytoczony rachunek strat i zysków mógł skłaniać do podjęcia decyzji o zaniechaniu produkcji skoro straty wyniosły 134 mln. zł. obieg. i 3.0 mln. zł. dew., a nakłady kształtowały się na poziomie 10% nakładów branży ogółem przy stosunkowo wysokim poziomie importu kooperacyjnego wynoszącym już ok. 14% importu kooperacyjnego Zjednoczenia tej branży, ale nie upoważniał decydenta /decydentów/ do podjęcia takiej decyzji bez uwzględnienia następujących elementów decyzyjnych:

- poziom techniczny wyrobu,
- realne perspektywy eksportu,
- potrzeby krajowe i antyimportowy charakter produkcji,
- ograniczenia tytułu własności i patentowe,
- importochłonność wyrobu i ograniczenia embargowe.

Dopiero analiza przebiegu realizacji umów zawartych z firmami angielskimi pozwala na całościowe ustosunkowanie się do zagadnień.

#### 4.3. Przebieg realizacji umów zawartych z firmami angielskimi

##### 4.3.1. Umowa METRONEX - MB Metals

Zgodnie u umową METRONEX - MB Metals [28] został dostarczony prototyp jednostki centralnej K-202 wraz z dokumentacją i rysunkami technicznymi, niezbędnymi dla przygotowania literatury handlowej, instrukcji obsługi i serwisu K-202. Prototyp został dostarczony w grudniu 1971 r. tj. z kilkumiesięcznym opóźnieniem, jednak w protokole odbioru i akceptacji prototypu firma MB Metals stwierdza, że opóźnienie nastąpiło z jej wyłącznej winy, wskutek nieterminowego dostarczenia przez tą firmę niektórych podzespołów [33].

Firma MB Metals złożyła zamówienie na pierwszą partię handlową - 15 sztuk jednostek centralnych K-202 o pojemności 4 K. Zgodnie z umową [28] dostawa ta miała charakter rozstrzygający, decydowała bowiem o powodzeniu całego przedsięwzięcia.

Szczegółowy kontrakt z dnia 12.10.1971 r. [34] precyzował dostawę 15 sztuk jednostek centralnych K-202 o pojemności 4 K słów i cenie 6 200 \$ USA za sztukę. Dostawa została wykonana w terminie - tj. w okresie od marca do lipca 1972 r. W tym okresie firma MB

Metals przejawiała zainteresowanie zakupem jednego kompletnego systemu minikomputera K-202 ale uzależniała realizację zamówienia od jakości 15 sztuk jednostek centralnych, zgodnie z umową [28]. W dniu 1.12.1972 r. MB Metals przesłał do PHZ METRONEX reklamację [35], w której stwierdza: "... MB Metals jest zmuszony odrzucić 15 sztuk jednostek centralnych K-202 z następujących powodów:

- 1/ Brak urządzenia restartu przy zaniku zasilania sieciowego.
- 2/ Brak interface , - "Bus u"

3/ Nie dostarczenie oprogramowania - systemu operacyjnego.

MB Metals powiadamia jednocześnie w piśmie [35]:

"... fakt, że nie otrzymaliśmy w pełni sprawnych procesorów uniemożliwił nam złożenie zamówień na systemy".

Zakład Doświadczalny Minikomputerów pismem do PHZ METRONEX 36 w pełni uznał zakres reklamacji wyszczególnionej w piśmie [35] MB Metals z dnia 1.12. 72 r.

Zespół zwrócił szczególną uwagę na warunki techniczne kontraktu z dnia 12.10.1971 r. na dostawę 15 sztuk procesorów K-202 [31] i fakt uznania w/w decydującej reklamacji przez Dyrektora ZD IMM mgr inż. J. Karpińskiego.

Zespół ustalił co następuje:

- kontrakt z dnia 12.10.1971 jest podpisany, zarówno w części handlowej jak i technicznej przez przedstawicieli METRONEX-u Ob.Ob. J. Dziewięckiego i H. Żukowskiego oraz Dyrektora ZD IMM Ob. J. Karpińskiego, a ze strony firmy MB Metals przez C. D. Hinchliffe,
- warunki techniczne kontraktu przewidują dostawę oprogramowania; ASSK, BASIC, FORTRAN IV, ALGOL /w 1972/, COBOL /1972/ w cenie wyrobu
- reklamacja MB Metals z dnia 1.12. 1972 została skierowana przez METRONEX w dniu 4.12.1972 do ZD IMM [38] METRONEX w piśmie przewodnim [38] stwierdza:



"... prosimy o formalne ustosunkowanie się do zasadności reklamacji realności załatwiania jej ..."

- w aktach METRONEX u na kopi w/w pisma znajduje się odrębna notatka Dyrektora J. Karpińskiego z dnia 13.12. 1972 [39] następującej treści:

"Reklamację uważamy za słuszną i przyjmujemy ją. Pkt. 1 i 2 możemy poprawić w ciągu czterech tygodni od otrzymania reklamowanych procesorów i elementów potrzebnych do obudowania /ok. Ł. 30., za sztukę/. Pkt. 3 możemy dostarczyć do sprawdzenia w czasie komisijnego odbioru, który proponuję zrobić w Warszawie".

- pismem z dnia 16.12.1972 do PHZ METRONEX [36] Dyrektor J. Karpiński potwierdził uznanie reklamacji w całości i ponadto uchylił w odniesieniu do pkt. 3 żądanie komisijnego odbioru w Warszawie
- PHZ METRONEX reklamacji nie uznał

Wobec niezadowolającej jakości pierwszej partii K-202 firma MB Metals podjęła decyzję wycofania się z dalszych zakupów. W dniu 22.02. 1973 [13] umowa z dnia 4.05.1971 została rozwiązana.

W zaistniałej sytuacji METRONEX rozpoczął akcję akwizycyjną celem znalezienia nowych firm zainteresowanych zakupem K-202.

Rozesłano oferty, prowadzono bezpośrednie rozmowy z firmami angielskimi RACAL i CDC lecz firmy te nie przejawiały zainteresowania.

Również rozmowy prowadzone z firmą Data Loop nie przyniosły żadnego

konkretnego rezultatu ponieważ firma ta, zaledwie kilkuosobowa, nie dysponowała ani siecią sprzedaży, ani wpływami na poważnych dystrybutorów, ani środkami na sfinansowanie zakupów, którymi była zainteresowana.

#### 4.3.2. Umowa METRONEX - Data Loop

- Założenia projektowe minikomputera K-202 zostały przekazane przez firmę Data Loop do Zakładów "ERA" w dniu 7.04.1971
  - Zobowiązanie firmy do dostarczenia oprogramowania zgodnie z pkt 1.a umowy zostało wykonane i potwierdzone pismem Data Loop do PHZ METRONEX z dnia 22.11.1972 [40] i ponownie pismem Data Loop z 4.05.1973 również do PHZ METRONEX [41].
- Data Loop powołała się przy tym na potwierdzenie pisemne inż. J. Karpińskiego z dnia 4.12.1972, które stanowiło między innymi powód procesowy na rozprawie arbitrażowej w Bazylei - Szwajcaria [54].

Należy zwrócić uwagę, że Instytut Maszyn Matematycznych pismem z dnia 15.05.1973 znak N/1393/3121/75 podpisanym przez Dyrektora A. Janickiego i Dyrektora J. Karpińskiego a skierowanym do PHZ METRONEX neguje pełne wykonanie zobowiązań dotyczących oprogramowania przez firmę Data Loop [43].

Ponadto w aktach sprawy znajduje się Oświadczenie Ob. inż. Teresy Pajkowskiej z dnia 13.07.1972, [21] która stwierdza, że oprogramowanie zostało faktycznie wykonane w kraju przez Zespół kierowany przez dr J. Leszczyńskiego /Ośrodek PKP/ w okresie od 1969

do czerwca 1970 a następnie od września 1970 przez Zespół w Zakładach "ERA" /Dział Maszyn Matematycznych/ a nie przez firmę Data Loop.

Sprawa ta ze względu na swą powagę wymaga dodatkowych i pełnych wyjaśnień do ustalenia ewentualnych strat strony polskiej włącznie.

Zobowiązanie umowne firmy Data Loop do wspólnego opatentowania K-202 w Polsce i Angli nie zostało wykonane. Przeciwnie, firma Data Loop wspólnie z inż. J. Karpińskim zgłosiła w dniu 6.04.73 wnioski patentowe do Urzędu Patentowego w Wielkiej Brytanii z pominięciem PHZ METRONEX.

W toku procesu arbitrażowego w Bazylei - Szwajcaria firma Data Loop przedłożyła w tej sprawie pismo do Data Loop z dnia 18.01.1975 podpisane przez J. Karpińskiego, które upoważnia tę firmę do jednostronnego zgłoszenia patentów z pominięciem strony polskiej [45].

Poniżej podano treść pisma w oryginale:

"I hereby confirm that in contravention of the Agreement between Metronex and Data Loop wherein my position as Director and Executive controller of the project was clearly stated, I was dismissed from my post at very short notice without any valid justification being given.

Subsequently it was offered the alternative position as "Chief Constructor" which I refused to accept as not in keeping with the original

conditions accepted by all parties at the commencement of the project. The position of Chief Constructor embraces the leadership of design only, without executive authority for policy which is vested in the Directors of the Factory for Minicomputers ZDM.

The Chief Constructor has no control over the production activities nor any decisive voice in investment policy.

At the time of my dismissal I concurred with the opinion of Data Loop Ltd. that the Agreement relating to K-202 project had been effectively broken by the Polish side and therefore with Data Loop's decision not to add the name of Metronex to the final submission of Patent applications in London until such time as the situation was rectified"

Sprawa ta ze względu na swą powagę wymaga podobnie jak sprawa oprogramowania dodatkowych wyjaśnień, do ustalenia strat strony polskiej włącznie i jednocześnie wyjaśnienia okoliczności zgłoszenia patentu.

Postanowieniem prawomocnego wyroku Sądu Powiatowego dla m.st. Warszawy [46] w sprawie IMM p-ko J. Karpińskiemu o oddanie projektu wniosku patentowego sporządzonego w 1972 r. przez rzecznika patentowego Zygmunta Pałkę a zawierającego:

- a/ sposób kodowania instrukcji w emc
- b/ równoległy "interface" elektronicznej maszyny cyfrowej
- c/ układ elektronicznej maszyny cyfrowej.

Jacek Karpiński został zobowiązany do wydania Instytutowi Maszyn Matematycznych w Warszawie projektu wniosku.

Ponadto Sąd nakazał Jackowi Karpińskiemu wydanie Instytutowi Maszyn Matematycznych dokumentacji opisanej w pkt. 1 [46] w terminie 7 dni

Niniejszym potwierdzam, że niezgodnie z umową pomiędzy Metronexem a Data Loop, w której moje stanowisko jako Dyrektora i Wykonawcy nadzorującego projekt było wyraźnie określone, zostałem usunięty z mojego stanowiska bardzo krótką notatką bez żadnego przekonywującego uzasadnienia.

Następnie zostało mi zaproponowane stanowisko "Głównego Konstruktora", którego nie zgodziłem się przyjąć jako niezgodnego z początkowymi warunkami zaakceptowanymi przez wszystkie strony w momencie rozpoczęcia prac nad projektem.

Stanowisko Głównego Konstruktoru upoważnia jedynie do kierowania projektem bez możliwości podejmowania decyzji w zakresie polityki, która pozostania się Dyrektorowi zakładu doświadczalnego minikomputerów ZDM.

Główny Konstruktor nie ma wpływu na czynności produkcyjne ani głosu decydującego w zakresie polityki inwestycyjnej.

W momencie pozbawienia mnie stanowiska zgodziłem się ze stanowiskiem - opinią Data Loop, że umowa dotycząca projektu K-202 została efektywnie zerwana przez stronę polską i stąd zgodziłem się również z decyzją Data Loop, aby nie wiązać nazwy PHZ Metronex w ostatecznym złożeniu wniosków związanych z patentem w Londynie do czasu kiedy sytuacja się wyjaśni.

*[The page contains approximately 20 lines of extremely faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is too light to transcribe accurately.]*

od uprawomocnienia się wyroku.

Zespół ustalił, że firma Data Loop i J. Karpiński zgłoszyli zgłoszenie patentowe w Wielkiej Brytanii Nr 16684/5/73 w dn. 6.04.1973, pełny opis techniczny wynalazku w dn. 3.07.1974 /tj. już po wyroku Sądu Powiatowego w Warszawie/ i uzyskali w dniu 20.07.1977 patenty Nr 1.480.209 [47] i 1.480.208 [48].

Zespół stwierdza, że sprawa ta wymaga dodatkowych badań i wyjaśnień.

- W trakcie trwania umowy firma Data Loop nie sprzedała ani jednego minikomputera K-202, nie miała ani organizacji sprzedaży ani środków finansowych. Kapitał zakładowy firmy wynosił zaledwie 2.000 Ł.

W dniu 12.02.1973 firma ta złożyła w PHZ METRONEX zamówienie nie zabezpieczone finansowo /Nr DL/Mtx/KTK/001/73 z dnia 12.03.73/ na trzy systemy K-202 wartości łącznej 23.730 Ł z dostawą w niezwykle krótkich terminach [49]:

system MDK 001 - koniec kwietnia 1973

system MDK 002 - połowa maja 1973

system MDK 003 - w kwietniu 1973

ZD IMM nie potwierdził w/w zamówienia do realizacji.

- Analiza przebiegu współpracy z firmą Data Loop wskazuje, że firma ta koncentrowała swoją aktywność przede wszystkim na rynku polskim zabiegając o zamówienia polskie na podzespoły i urządzenia peryferyjne przeznaczone dla K-202, przy czym wiele zamówień było kierowanych do firmy bezpośrednio przez Dyrektora J. Karpińskiego z pominięciem

PHZ METRONEX, co uniemożliwiało kontrolę płaconych cen i ich negocjacje [54].

Z kwoty 3,3 mln zł. dew. wydatkowanych na import dla realizacji przedsięwzięcia K-202 firma Data Loop otrzymała 326.000 zł. tj. ok. 2,3 mln zł. dew. czyli ok. 70% w/w wydatkowanej kwoty.

W interesie firmy Data Loop leżał zatem nie tyle eksport K-202 z Polski co sprzedaż K-202 w Polsce, ponieważ sens istnienia tej firmy stanowiła sprzedaż do Polski podzespołów i urządzeń peryferyjnych do K-202. Trzeba tu stwierdzić, że umowa METRONEX - Data Loop [27] nie dawała tej firmie żadnych praw w tym przedmiocie.

Data Loop stała się niemal monopolistycznym dostawcą w/w urządzeń do Polski w wyniku otrzymania wyłączności reprezentowania producentów, typowanych przez J. Karpińskiego i w wyniku bezpośredniego lokowania zamówień przez J. Karpińskiego w tej firmie.

W piśmie z dnia 26.07.1972 Dyrektor R. Kulesza pisze do Dyrektora J. Karpińskiego [50]:

"Przeprowadzone w Waszym Zakładzie rewizje wykazały, że nie są przestrzegane postanowienia wynikające z wytycznych dotyczących importu maszyn i urządzeń wprowadzonych zarządzeniem Min. Handlu Zagr.

Szczególnie uciążliwe stało się bezpośrednie zamawianie przez Was u dostawców zagranicznych urządzeń i materiałów oraz ich odbiór bez wiedzy i zgody PHZ METRONEX.



Należy przy tym podkreślić, że taka praktyka utrudnia kontrolę stanu faktycznego dostaw i dokonywania dwustronnych rozliczeń.

Wobec ujemnych skutków stosowanych przez Was praktyk w tym zakresie Zjednoczenie MERA było zmuszone wydać w tym zakresie odpowiednie zarządzenia pokontrolne".

ZDM IMM pismem z dnia 22.05.1972 do Krajowego Biura Informatyki, podpisanym przez Dyrektora J. Karpińskiego [51] dot. przekazania dewiz na import urządzeń zewnętrznych i peryferyjnych do systemów K-202, prosi o zabezpieczenie dewiz w wysokości 481.000 \$ USA / tj. ca. 50.000 \$ na każdy system K-202/ na import urządzeń produkowanych przez firmy : DATA DYNAMICS, FACIT, WESTINGHOUSE, WANG, CENTRONICS, RACAL THERMONIC i BASF.

Firmy te w większości były reprezentowane w PRL przez firmę Data Loop.

Podejmowane przez PHZ METRONEX, siłą rzeczy czasochłonne, próby zmiany tego stanu poprzez wyszukanie innych źródeł zakupu i negocjowanie cen w kierunku ich obniżenia były uniemożliwiane przez stały nacisk i presję na przyśpieszenie kontraktacji i zarzuty opieszałości w kontraktowaniu urządzeń i podzespołów z firmy Da'a Loop.

Wysoka importochłonność komputera K-202 /ok. 1 930 \$ / na każdą jednostkę centralną z pamięcią o pojemności 4 K słów, wartości fakturowej 6.200 \$, plus prawie 100% importochłonność w urządzeniach

peryferyjnych, uzależniał produkcję od polityki embargowej Departamentu Handlu USA, szczególnie w zakresie matryc pamięci typ MM-4-1, produkcji firmy Data Products. Władze amerykańskie zażądały szczegółowych informacji dotyczących wykorzystania tych matryc i charakterystyki użytkowników [52].

Firma Data Loop usiłowała zatem stworzyć model współpracy, który by zabezpieczał tej firmie pełną kontrolę nad konstrukcją, produkcją i zbytem zarówno sprzętu jak i oprogramowania K-202 z tytułu:

- własności założeń projektowych opracowanych przez inż. J. Karpińskiego
- własności patentów przez ich jednostronne zgłoszenie do Brytyjskiego Urzędu Patentowego za zgodą i przy współudziale inż. J. Karpińskiego
- własności oprogramowania, opracowanego w kraju na zlecenie mgr inż. J. Karpińskiego
- zabezpieczenia sobie kontroli nad importem podzespołów i urządzeń peryferyjnych do produkcji K-202 poprzez uzyskanie prawa wyłączności na Polskę ze strony firm producentów, usiłowanie stwarzania mechanizmu zamawiania w/w elementów z pominięciem PHZ METRONEX bezpośrednio przez J. Karpińskiego.

Powyższe pozwala zrozumieć istotę i genezę procesu arbitrażowego wytoczonego przez firmę Data Loop przeciwko PHZ METRONEX po zaniechaniu przez przemysł produkcji komputera K-202.

4.4. Rekapitulacja procesu arbitrażowego Data Loop przeciwko  
PHZ METRONEX w Bazylei - Szwajcaria [54].

W dniu 28.02.1977 r. firma Data Loop wytoczyła PHZ METRONEX  
wg możliwości opisanych w pkt. 10 umowy z dnia 4.05.1971 [27] proces  
w Sądzie Arbitrażowym w Szwajcarii wnosząc o zasądzenie tytułem  
odszkodowania następujących kwot:

	£	£
1/ Air fares, hotel, travelling and incidental expenses / in- cluding visits of Polish per- sonnel to U.K. / up to 31/12/75		
D.H. Lord	6 736	
J. Karpiński	1 254	
A. Jenkins	558	
Mrs. L. Granleese	150	
L.C. Hawken	462	
A.B. Roberts	<u>120</u>	9 280
2/ Ditto since 1/1/76		
A.B. Roberts	550	
D.H. Lord	<u>1 000</u>	1 550
3/ Consultancy fees		
J. Karpiński	13 500	
A. Jenkins	<u>3 000</u>	16 500

## 4/ Hardware, software

Components and

tools 3 000

Software development

costs /other than

Fortran 1 500 4 500

## 5/ Exhibitions and E. European

travelling /other than Poland/ 2 000 2 000

## 6/ Fortran compiler 7 000 7 000

## 7/ Components ordered by Unitra as

Agent for METRONEX for use in

K-202 by ZDM 5 000 5 000

## 8/ Legal costs 5 000 5 000

## 9/ Proportion of telex, telephone

and other direct administration

costs on K-202 2 500 2 500

53 330

b/ General damage, being loss of royalty on sales of K-202 by main distributor, loss of profit on sales of K-202 and peripheral equipment by DATA Loop and loss of profit on sales of K-202 software by DATA Loop.

## 1/ Loss of royalty on main distributor's

sales:

Minimum unit sales envisaged in preliminary proposals dated 11th April 1970 being 1680 units adjusted over 7 years; and minimum sales units envisaged in agreement dated 4th May 1971 between METRONEX and M.B. METALS being 1600 units adjusted over 7 years; average net price of K-202 units /as defined in 1971 agreements/ being £ 8000; minimum value of K-202 sales being therefore £ 12.800.000

DATA Loop royalty at 5% is 640 000

2/ Loss of profit on sales of K-202 and

peripherals by DATA Loop:

DATA Loop being in negotiation for business of a gross value of approximately £ 800 000 at February 1973 ; and DATA loop having the reasonable prospect of gross sales totalling additionally £ 2 000 000 during the currency of the agreements of 1971; and DATA Loop obtaining an average net profit of 5% on such sales, its total loss of profit would be

120 000

3/ Loss on sales of K-202 software by

DATA Loop:

DATA Loop having a reasonable prospect of gross sales of a value not less than Ł 100 000 during the cur-

rency of the agreements of 1971; and

DATA Loop obtaining an average net

profit of 20% on such sales its loss

of profit would be

20.000

780.000

---

Total 833.000 Ł.

---

Data Loop wysunęła następujące zasadnicze zarzuty przeciwko PHZ METRONEX:

1. spowodowanie rozwiązania umowy z firmą MB Metals poprzez dostawę towaru złej jakości
2. odwołanie inż. J. Karpińskiego ze stanowiska Dyrektora Zakładu
3. zaniechanie produkcji K-202

W toku długotrwałego procesu METRONEX dowodził, że:

- METRONEX nie ponosi żadnej odpowiedzialności za rozwiązanie umowy z firmą MB Metals i wycofanie się tej firmy z dalszej współpracy. METRONEX nigdy nie uznał reklamacji firmy MB Metals, dostarczył towar dobrej jakości zgodny z kontraktem, a dokonanie przez producenta

/ZDM IMM/ naprawy i uznanie przez niego reklamacji nie uniemożliwiło dalszej współpracy. METRONEX dowodził, że sprawa ta nie może być przedmiotem sporu między firmą Data Loop a PHZ METRONEX.

Rozwiązanie umowy MB Metals - METRONEX nastąpiło za zgodą firmy Data Loop i roszczenie firmy Data Loop jest w tym przedmiocie bezzasadne. Skoro firma Data Loop ma pretensje do PHZ METRONEX o rozwiązanie przez strony umowy to dlaczego nie ma tych pretensji do firmy MB Metals?

METRONEX dowodził, że J. Karpiński wykorzystując swoje stanowisko służbowe podjął cały szereg działań na korzyść firmy Data Loop i nie sprawdził się jako dyrektor zakładu, a ponadto:

- opracował założenia projektowe K-202, stanowiące własność firmy Data Loop, zawierające zasadnicze błędy w budowie listy rozkazów, co spowodowało bezwartościowość dostarczonego oprogramowania i konieczność prowadzenia prac przez stronę polską od początku
- zamówił w firmie Data Loop urządzenia peryferyjne w asortymencie i ilościach znacznie większych niż było potrzebne dla działalności rozwojowej i konstrukcyjnej
- zamówił w firmie Data Loop urządzenia, do których firma miała wyłączne prawa sprzedaży jako pośrednik, mimo że urządzenia te nie były dopracowane konstrukcyjnie
- zamawiał urządzenia niekompleksowo /bez wyposażenia dodatkowego/ przez co nie mogły być szybko i efektywnie wykorzystane

- reklamował i prowadził akwizycję na rzecz firmy Data Loop- wykorzystując do tego celu pracowników producenta
- działał na szkodę ZDM IMM przez zatajenie rzeczywistych kosztów opracowania translatora języka FORTRAN 4 na zamówienie firmy Data Loop, wykazując jego koszt na poziomie 5% rzeczywistych kosztów /w efekcie powód za symboliczną kwotę 7.000 Ł. nabył translator języka FORTRAN 4 z prawami jego sprzedaży/
- zgłosił patenty K-202 do opatentowania w Brytyjskim Urzędzie Patentowym z naruszeniem umowy z 4.05.1971 między PHZ METRONEX a Data Loop i wbrew postanowieniu wyroku Sądu PRL z maja 1974 r.  
Dalej ME TRONEX stwierdził, że powyższe działania, w tym działania na korzyść firmy Data Loop, usprawiedliwiały odwołanie mgr inż. J. Karpińskiego ze stanowiska Dyrektora Naczelnego ZDM IMM, a zaoferowane Mu stanowisko głównego konstruktora mieściło się w postanowieniach umowy z dnia 4.05.1971 r.. Mgr inż. J. Karpiński oferowanego stanowiska nie przyjął.
- METRONEX udowodnił, że produkcja K-202 została podjęta jako przedsięwzięcie eksportowe wymagające ścisłej współpracy trzech zainteresowanych stron. Wycofanie się firmy MB Metals ze współpracy, brak rzeczowego zainteresowania innych firm oraz brak możliwości finansowych i organizacyjno-marketingowych firma Data Loop do przejęcia na dużą skalę dystrybucji K-202 oraz trudności embargowe doprowadziły



w konsekwencji do zaniechania tej produkcji, albowiem produkcja ta stawała się dla strony polskiej nie źródłem dopływu dewiz a pompą wysysającą dewizy z kraju i to głównie na rzecz firma Data Loop, która w sposób bezprawny opatentowała podstawowe rozwiązania techniczne K-202, wykorzystując w tym celu zgodę mgr inż. J. Karpińskiego potwierdzoną jego pismem z dnia 18.01.1975 do Data Loop [45] w którym stwierdził, że to strona polska złamała umowę i dlatego upoważnił firmę Data Loop do zgłoszenia patentów.

W tej sytuacji strona polska została zmuszona do zaniechania produkcji K-202.

W dniu 12.01.1979 Sąd Arbitrażowy w Bazylei - Szwajcaria wydał wyrok [54], w którym orzekł:

- w dniu 21.02.1973 została rozwiązana umowa MB Metals - METRONEX za zgodą stron
- negocjacje pomiędzy Data Loop a PHZ METRONEX dotyczące dalszej współpracy trwały do końca 1973 r.
- w dniu 21.07.1974 firma Data Loop uprzedziła PHZ METRONEX, że zamierza wnieść sprawę do arbitrażu zgodnie z pkt. 10 umowy
- w dniu 28.02.1977 firma Data Loop sprecyzowała w pozwie swoje roszczenie na łączną kwotę 833.330 Ł. przedstawiając swoje zarzuty w stosunku do PHZ METRONEX na podstawie umowy zawartej w dniu 4.05.1971 [27]
- zawarte umowy z dnia 4.05.1971 nie upoważniają firmy Data Loop do przedstawienia roszczeń zawartych w pozwie

- PHZ METRONEX zabezpieczył swoje prawa i wywiązywał się ze swoich zobowiązań wynikających z zawartych umów
  - Data Loop nie zabezpieczyła sobie w umowie swoich praw do ewentualnego zwrotu przez METRONEX poniesionych kosztów rzeczywistych, było to zatem ryzyko handlowe firmy Data Loop
  - roszczenie firmy Data Loop dotyczące strat domniemanych /lucrum cessans jest pozbawione jakichkolwiek podstaw prawnych, chociaż firma ta ma moralne prawo do pewnego wynagrodzenia za przekazane PHZ METRONEX założenia projektowe K-202, know-how i software- chociażby w formie współudziału w kosztach procesu
  - w konkluzji Sąd oddalił roszczenia firmy Data Loop, a koszty procesu zostały pokryte solidarnie przez obie strony po połowie.
- Wyrok jest prawomocny i nie podlega odwołaniu.

## 5. WNIOSKI

Poniżej zawarto wnioski wypływające jednoznacznie z przedstawionej analizy. Każdy z nich znajduje swoje uzasadnienie w rozważaniach dokonanych w punktach 1 - 4 Raportu, które powołano w nawiasach, lub z przekonania Zespołu po analizie dokumentacji.

Zespołowi nie udało się uzyskać odpowiedzi na wszystkie powstałe pytania. Mniej ważne pominięto, istotne zestawiono na końcu niniejszego rozdziału.

Ustalono osiem wniosków:

5.1. Przedstawiona w roku 1970 charakterystyka techniczna projektowanego minikomputera K-202 była porównywalna z produkowanymi już wówczas na świecie urządzeniami /pkt. 2.1, pkt. 3.2/.

5.2. Podpisane przez PHZ METRONEX umowy handlowe z przedsiębiorstwami Data Loop i MB Metals stwarzały podstawy do produkcji eksportowejale uzależniały kontynuację przedsięwzięcia od oceny jakościowej pierwszej partii przez firmę MB Metals: /pkt. 2.1, pkt. 4.1/. Ocena ta była negatywna { 35 }.

5.3. Wydane przez Dyрекcję Zjednoczenia PAiP MERA i podległej jednostki zarządzania stwarzały podstawy uruchomienia produkcji K-202 /pkt. 2.1./ zgodnie z założeniami dokumentu 1 opracowanego przez mgr inż. J. Karpińskiego jako priorytetowego zadania Zjednoczenia.

5.4. Przedstawienie w roku 1970 założenia [ 1 ] dotyczące K-202 oraz terminarz produkcji były optymistyczne.

Badania wykonane w roku 1973 nie wykazały pełnej realizacji tych założeń /pkt. 2.1./

5.5. Egzemplarze K-202 produkowane były z części pochodzących w ogromnej większości z importu. Urządzenia peryferyjne, w które wyposażony był zestaw K-202, pochodziły również z importu /z wyjątkiem czytnika CT 1001/.

Pamięć wewnętrzna K-202 zawierała importowaną matrycę MM-4-1 produkcji DATA PRODUCTS /USA/ objętą embargiem [ 52 ]. Licencja na import tej części zawierała ograniczenia ilościowe /pkt. 3.2./ oraz nakładała na stronę polską obowiązek informacji o sprzedaży i instalacji każdego zestawu K-202.

Zdaniem Zespołu wymiana, przy seryjnej produkcji K-202, podzespołów importowanych z drugiego obszaru, na podzespoły wytwarzane w kraju, spowodowałaby - niezależnie od zalet modelu, obniżenie jego jakości.

5.6. Realizacja przedsięwzięcia w ramach umów handlowych z MB Metals i Data Loop przebiegała z opóźnieniem, wywołując zniechęcenie i obawy obu stron a minikomputer K-202 nie osiągnął założonych parametrów technicznych.

5.7. Dokonana przez firmę MB Metals negatywna ocena pierwszej partii 15 procesorów K-202 wyrażona w reklamacji z dnia 1.12.72 spowodowała rozwiązanie umowy z firmą M.B Metals z jej inicjatywą

[ 35 ], [ 38 ], [ 39 ]. Niweczyło to charakter eksportowy przedsięwzięcia.

5.8. Opatentowanie dwóch ważnych cech wyrobu K-202 w Wielkiej Brytanii przez mgr inż. Jacka Karpińskiego i firmę Data Loop może tworzyć konsekwencje prawne dla strony polskiej w przypadku zastosowania opatentowanego rozwiązania /pkt. 4.3./ w przyszłość.

Zespół nie był w stanie wyjaśnić szczegółów dostarczenia przez firmę Data Loop produkowanego w Polsce oprogramowania podstawowego /pkt. 4.3.2./.

Zespół nie może ustosunkować się do zagadnień patentowych /pkt. 4.3.2./ które w świetle dokumentów [47], [49], [54] wymagają dalszych wyjaśnień i badań przez powołane do tego instytucje.

Zespół nie był w stanie ustosunkować się do zagadnień prawnych dotyczących jednoczesnego zatrudnienia mgr inż. J. Karpińskiego w firmach: angielskiej i polskiej.

Załącznik:

1. Spis dokumentów powołanych lub cytowanych w Raporcie

## SPIS DOKUMENTÓW

- /1/ Produkcja minikomputerów przy współpracy z firmami angielskimi.  
Wstępne założenie, 26.03.1970, Podpisał: mgr inż. J. Karpiński.
- /2/ List intencyjny Dyrektora Data Loop Ltd. D.H. Lorda do Dyrektora Zj. Mera - mgr inż. J. Huka, 6.04.1970, Podpisał: D.H. Lord
- /3/ Porozumienie wstępne między Zj. Mera a Data Loop. Podpisali: mgr inż. J. Huk i D.H. Lord
- /4/ Polecenie służbowe Nr 16 Pfn/70 Dyr. Naczelnego Zj. Mera mgr inż. J. Huka z dnia 30.06.1970
- /5/ Zarządzenie Dyrektora ZWPP "ERA" DN 33/70 z dnia 7.08.1970
- /6/ Pismo z-cy Dyrektora ZWPP "ERA" do mgr inż. J. Karpińskiego z dnia 9.07.1970 r. wyrażające zgodę na kontynuowanie pracy w charakterze konsultanta w Data Loop i MB Metals
- /8/ Notatka służbowa mgr inż. J. Karpińskiego z dn. 25.02.1971 r. w sprawie realizacji minikomputera K-202
- /9/ Polecenie służbowe Nr 7 z dn. 31.07.1971 r. Naczelnego Dyrektora Zj. Mera w sprawie przeprowadzenia badań modelu EMC K-202 /wraz z dwoma sprawozdaniami Komisji/
- /11/ Zarządzenie Nr 10 Naczelnego Dyrektora Zj. Mera z dn. 8.03.1972 r. o powołaniu ZDM IMM
- /12/ Protokół komisji dla oceny stanu realizacji zobowiązań eksportowych dotyczących minikomputera K-202 z dnia 11.07.1972
- /13/ Porozumienie o rozwiązaniu umowy między PHZ Metronex a MB Metals z dn. 22.02.1973 r.
- /14/ Ustalenia ze spotkania u Ministra Przemysłu Maszynowego T. Wrzaszczyka odbytego w dniu 10.04.1973 r.
- /15/ Protokół z posiedzenia w dniu 10.09.71 w Zakładach Mera w dniu 10.09.71 podkomisji "Komisji ds oceny programu i wyników badań modelu EMC K-202 powołanej przez Dyrektora Zjednoczenia Mera w lipcu 1971 r.

- /17/ Kamburelis T. : Wstępna opinia o organizacji logicznej maszyny cyfrowej K-202, Wrocław 16.09.1971 r.
- /18/ Opinia firmy MB Metals na temat trzech otrzymanych egzemplarzy K-202 /telex z dnia 14.06.1972/
- /19/ E. Jezierska, A. Ziemkiewicz : Uwagi na temat pierwszej partii maszyn K-202. Warszawa 15.08.1972
- /20/ Szanser W. : Uwagi na temat oprogramowania pierwszej partii maszyn K-202. Warszawa 16.08.1972 r.
- /21/ Pajkowska T. : Notatka dotycząca oprogramowania K-202, Warszawa 13.07.1972 r.
- /22/ Protokół końcowy z prac Komisji ds badania i oceny minikomputera K 202 powołana przez Podsekretarza Stanu MPM inż. A. Kopcica w dniu 22.01.72. Warszawa 1.12.1972 r.
- /23/ Protokół Komisji ds oceny możliwości przyjęcia do realizacji przez ZDM zamówienia firmy Data Loop powołanej przez Dyrektora IMM w dniu 22.02.1973, Warszawa, 24.02.1973
- /24/ Jarosławski K., Ziemkiewicz A. : Uwagi do protokołu /23/ Warszawa, 2.03.1973
- /25/ Protokół ze spotkania Komisji ds oceny możliwości przyjęcia do realizacji przez ZDM IMM zamówienia firmy Data Loop dot. uwag K. Jarosławskiego i A. Ziemkiewicz, Warszawa, 3.03.1973
- /27/ Umowa Metronex - Data Loop z dnia 4.05.1971
- /28/ Umowa Metronex - MB Metals z dnia 4.05.1971
- /29/ Umowa Data Loop - MB Metals z dnia 4.05.1971
- /30/ Pismo Zjednoczenia Mera do Komitetu Informatyki z dnia 21.04.1981 znak TC/36/81
- /31/ Opracowanie Zj. Mera pt. "Przemysł Komputerowy w latach 1971-1980" kwiecień 1981 - Warszawa
- /32/ Pismo ZDM IMM z dn. 16.12.1972 znak ES/1096/72 do Zj. Mera
- /33/ Protokół Metronex - MB Metals z dn. 29.12.1971

- /34/ Kontrakt Nr 31-322/0-0037/1-GB/E z dn. 12.10.1971
- /35/ Pismo MB Metals z dn. 1.12.1972
- /36/ Pismo ZDM IMM do PHZ Metronex z dn. 16.12.1972
- /38/ Pismo PHZ Metronex do ZDM IMM z dn. 4.12.1972  
znak 322/0 0037/1-GB/E
- /39/ Adnotacja odręczna J. Karpińskiego z dn. 13.12.1972
- /40/ Pismo Data Loop do PHZ Metronex z dn. 22.11.1972
- /41/ Pismo Data Loop do PHZ Metronex z dn. 4.05.1973
- /42/ Oświadczenie J. Karpińskiego z dn. 4.12.1972 dot. wyk. oprogram.
- /43/ Pismo IMM do PHZ Metronex z dn. 15.05.1973 znak N/1393/3121/75
- /43/ Pismo J. Karpińskiego do Data Loop z dn. 18.01.1975 dot. patentów
- /46/ Wyrok Sądu Powiatowego dla m. st. W-wy z dn. 7.05.1974  
Sygn akt III C-916/74
- /47/ Patent brytyjski Nr 1.480.209 z dn. 20.07.1977
- /48/ Patent brytyjski Nr 1.480.208. z dn. 20.07.1977
- /49/ Zamówienie Data Loop z dn. 12.03.1973 znak DL/MTX/KTK/001/73
- /50/ Pismo Dyr. Nacz. IMM R. Kuleszy do J. Karpińskiego znak DN/2988/  
PZ z dn. 26.07.1972
- /51/ Pismo ZDM IMM z dn. 22.05.1972 znak ES/263/72 do KBI
- /52/ Pismo PHZ Metronex do IMM z dn. 17.05.1975 znak 322/5-3001
- /54/ Dokumentacja procesowa Sądu Arbitrażowego w Bazylei - Szwajcaria.  
Zestaw Dokumentów w Archiwum, PHZ Metronex
- /56/ Spis dokumentów niecytowanych w Raporcie, maj 1981
- /60/ Telex MB Metals do J. Karpińskiego w sprawie zamówień części  
do prototypu - podpisał Alan Jenkins
- /61/ Pismo J. Karpińskiego do Min. Przem. Masz. z dn. 21.02.72- podpisał  
J. Karpiński



- /65/ Dokument Zj. Mera skierowany do Zespołu, kwiecień 81
- /67/ Pismo MB Metals Ltd /bez adresata/ z dn. 2.08.1972 podp. M.J. Lanham
- /68/ Pismo Data Loop do prof. J. Kaczmarka z dn. 11.08.72 podp. D.H Lord
- /69/ Pismo MB Metals Limited do dyr. J. Huka z dn. 20.09.72 podpisał: M. Lanham
- /70/ Pismo Data Loop do mgr inż. J. Karpińskiego z dn. 20.12.72. podpisał D H. Lord
- /71/ Pismo Data Loop do dyr. J. Karpińskiego z dn. 12.02.73 podpisał: D H Lord
- /72/ Memo do dyr. A. Ziaji z dn. 12.02.73 podpisał D.H Lord
- /73/ Pismo Firmy COPE do D.H. Lorda z dn. 15.03.73 podpisał: B Bignell
- /74/ K-202 Memorandum, 31.03.73. podpisał D.H Lord
- /75/ Pismo Data Loop do dyr. A. Ziaji z 24.05.73 podpisał: D.H. Lord
- /76/ Pismo Data Loop do J. Karpińskiego z dn. 22.05.73 podpisał: D H. Lord
- /77/ Pismo MB Metals do PHZ Metronex z dn. 21.08.72 podpisał: M.J. Lanham
- /78/ Pismo MB Metals do DH Lorda z dn. 11.11.72, podpisał: M.J. Lanham
- /79/ Pismo Data Loop do J. Karpińskiego z dn. 5.03.73, podpisał: D.H Lord.



**O Ś W I A D C Z E N I E**  
**INSTYTUTU MASZYN MATEMATYCZNYCH w sprawie K-202**

W ciągu ostatnich kilku miesięcy na łamach prasy ukazało się szeregi artykułów i wywiadów dotyczących minikomputera K-202 i jego konstruktora mgr inż. Jacka KARPINSKIEGO. W publikacjach tych często autorzy przypisują załozdze Instytutu Maszyn Matematycznych wybitnie negatywną rolę, którą jakoby w tej sprawie odegrała.

Protestując zdecydowanie przeciwko wysuwany zarzutom oświadczamy:

- 1/ Instytut Maszyn Matematycznych nie miał żadnego udziału w zawarciu w latach 1970 i 1971 porozumienia i umów z firmami angielskimi w zakresie opracowania, produkcji i dostaw minikomputera K-202.
- 2/ Instytut nie miał też wpływu na dwuletnią /od kwietnia 1970 r. do marca 1972 r./ realizację tych umów i nie od nas zależała terminowość i jakość powstających minikomputerów K-202. Prace w tym zakresie prowadzone były w Zakładach Wytwórczych Przyrządów Pomiarowych ERA, gdzie mgr inż. J. KARPINSKI był Szefem Pionu Maszyn Matematycznych i Pełnomocnikiem Dyrektora Zjednoczenia MERA
- 3/ Przekształcenie Pionu Maszyn Matematycznych Zakładów ERA w Zakład Doświadczalny Minikomputerów przy IMM nastąpiło w marcu 1972 r., przy czym dyrektorem ZDM został mgr inż. J. KARPINSKI. Reorganizacja ta nie była spowodowana z inicjatywy Instytutu, ale na polecenie władz nadrzędnych. Dla każdego jest oczywiste, że instytuty i ich zakłady doświadczalne mają wykonywać modela i ewentualnie prototypy, a produkcja powinna odbywać się w zakładach wytwórczych. W tym przypadku postąpiono wręcz odwrotnie. Po opracowaniu i wykonaniu prototypów K-202 w zakładzie przemysłowym, przeniesiono produkcję do Instytutu. Jak w tej sytuacji można oskarżać Instytut, że nie stworzył warunków do produkcji K-202?
- 4/ Jesteśmy za pełnym i obiektywnym wyjaśnieniem "sprawy K-202 i mgr inż. J. KARPINSKIEGO" i wniosek taki przesłała Egzekutywa POP PZPR Instytutu już w listopadzie ub. roku do Najwyższej Izby Kontroli. Uważamy, że należy na przykładzie minikomputera K-202 wzbogacić się o doświadczenia zapobiegające w przyszłości popełnianiu błędów w trudnej dziedzinie jaką jest produkcja we współpracy międzynarodowej.

Wyrażamy także zdziwienie, że żaden z dziennikarzy zajmujących się sprawą K-202 i piszących o IMM nie zwrócił się do obecnej Dyrekcji IMM o udostępnienie materiałów.

DYREKTOR  
INSTYTUTU MASZYN MATEMATYCZNYCH

/-/ doc. dr inż. H. ORŁOWSKI

Za EGZEKUTYWĘ POP PZPR  
I SEKRETARZ

mgr Aleksander KAMINSKI